

Sote-uudistus ja teknologian mahdollisuudet

Kokonaisnäkemys radikaaliin
toiminnalliseen uudistumiseen

Maakunta 2023 -visio



Sote-uudistuksen tavoitteet ja keinot

Hyvinvointi- ja terveyserojen kaventaminen

- kansanterveys- ja sosiaalityö, ennaltaehkäisy
- perustason palveluiden vahvistaminen
- vahvemmat järjestäjät ja tuotantoyksiköt: osaamisen vahvistaminen
- tarvepainotettuun kapitaatioon pohjautuva rahoitus: vaikuttavuuskannustimet

Kustannustenhallinta

- maakuntien rahoituslain mukainen rahoitusmalli ja kustannusjarru: 2,8 mrd €
- tunnistetut säästöpotentiaalit nykyisen lainsäädännön ja parhaiden käytäntöjen ja vaikuttavimpien hoito/palvelukäytäntöjen mukaan noin 3 mrd €
- oikea-aikainen hoito, hoidon porrastus, digitaaliset ratkaisut, palveluintegraatio

Uuden soten pilarit

- 1. Vahva järjestäjä**
 - 18 maakuntaa
- 2. Palveluintegraatio**
 - Palvelut sovitetaan asukkaiden tarpeen mukaisiksi kokonaisuuksiksi
 - oikea hoito ja palvelu sekä sen edellyttää osaaminen oikeaan aikaan
 - sujuva hoito- ja palveluketju väestön ja asiakkaiden tarpeen mukaan
- 3. Valinnanvapaus**
 - tuki asiakaslähtöisyydelle ja itsemääräämisoikeudelle ja kilpailun hyödyntämiselle
- 4. Kustannusten kasvun jarruttaminen 3 mrd eurolla vuoden 2029 loppuun mennessä**
 - oikea-aikainen palvelu
 - parhaiden käytäntöjen ja vaikuttavimpien palvelu- ja hoitomuotojen käyttöönotto
- 5. Digitalisointi**
 - Arki on digitalisoitu
 - Tieto kulkee ja tietojärjestelmät ovat yhteentoimivia
 - Tiedolla johdetaan
- 6. Sosiaali- ja terveystieteiden kasvustrategia**
 - Kasvun mahdollistavan ekosysteemin rakentaminen
 - Kehittäjäyhteisöt ja referenssimahdollisuudet
 - Tutkimuksen ja kehittämisen sekä innovoinnin mahdollisuudet suomalaisessa sote-järjestelmässä
 - => ratkaisuja, joilla menestymismahdollisuuksia myös liiketoiminnassa

Palveluintegraation ulottuvuudet

- **Järjestäminen - yksi järjestäjä, joka vastaa integraatiosta**
- **Rahoituksen integraatio - järjestäjä rahoittaa**
 - samasta budjetista rahoitus yleis- ja erikoistasolle: suurin perustason aliresurssoinnin syy poistuu
- **Tiedon integraatio**
 - Tieto seuraa asiakasta -periaate
 - Tiedolla johtaminen ja tiedon hyödyntämisen edellytykset: aidosti data-analytiikkaan ja **väestötason** ja **yksilötason** palvelutarpeen analyysiin perustuva järjestelmä
- **Tuotannon integraatio**
 - Kokoaminen yhden johdon alaisuuteen samassa organisaatiossa: so+te ja perus+erikois
 - valinnanvapauslain luonnos laajennetusta perustasosta: muun kuin sairaalaympäristössä tapahtuvan konsultaation tuominen perustasolle

Digitalisaatio

- Teknologinen kehitys eniten kustannuskehitykseen vaikuttava seikka
- Teknologinen kehitys sote-toimialalla on disruptiivinen ja muuttaa perustavanlaatuisesti koko toimintamallin
- Alustatalous ja verkostovaikutukset ovat huomattavia ja pitää ottaa huomioon: myös ekosysteemien ja verkkojen välinen kilpailu
- Äärimmilleen menevä personointi tulee mahdolliseksi - teknologian mahdollisuudet siinä ja uudessa yhteisöllisyydessä sekä siihen liittyvässä väestötason kansanterveystyössä ja rakenteellisessa sosiaalityössä
 - modulaarisuus ja sen hallinta
- Kaikkiällä oleva keinoäly
- Kaikki on palvelua mutta joku silti huolehtii infrasta

Digitalisaatio

Digitalisaation avulla palveluita voidaan tuottaa täysin uusilla tavoilla ja tehostaa prosesseja.

Sähköisillä palveluilla kannustetaan myös asukkaita itse ylläpitämään toimintakykyään ja terveyttään.

ICT-ratkaisujen lähtökohta: asiakkaiden tietoja voidaan käyttää organisaatio- ja aluerajoista riippumattomasti.

Hallituksen linjaus: vahva valtakunnallinen ohjaus

Maakuntien yhteinen ICT-palvelukeskus ja sen alla yhteinen sotedigi -kehitysytitiö



Maakunnan on huolehdittava siitä, että asiakasta koskeva tieto siirtyy sujuvasti eri tuottajien välillä.

Sote -digitalisaatio maakunnassa -visio



Digitalisointi

- Tehty merkittäviä linjauksia ja ratkaisuja digitalisoinnista
- Sote-digitalisoinnin periaatteet vahvistettu ja viedään puuttuvilta osin lainsäädäntöön
 - tietoa ja sen käsittelyä koskevan lainsäädännön uudistus
- 2-3 potilastietojärjestelmää ja maakunnille asiakkuudenhallintaan sekä järjestämistoimintoon yksi tietojärjestelmä
 - mittava prosessien ja toiminnan kehittäminen
- SoteDigi -palvelukeskusyhtiö, jolle asetettu myös julkinen palveluvelvoite kaikkia julkisesti rahoitetun tuotannon toimijoita varten
 - kehittämissalkun hallinta ja uudet ratkaisut
 - tietojärjestelmien integrointi julkisesti omistetun ytimen kanssa
- Kokonaisarkkitehtuuri, jolla tiedon siirto ja hyödyntäminen sujuvaa
- ODA ja virtuaalisairaala, tekoälypohjaiset ratkaisut... yksikön datan ja välineiden liittäminen osaksi ekosysteemiä

Esimerkki:

TERVEYSKYLÄ.FI

Suunnitelmat käynnistyneet 27 kansallisen talon yhteistyöstä yliopistollisten sairaanhoitopiirien erikoisalojen kesken.



Ammatillisten käytäntöjen muutos digimaailmassa

- Johtamisosaaminen => muutoksen johtaminen sekä näkökulmien avartaminen ja monialaiseen yhteistyöhön ohjaaminen
- Palveluliiketoiminnan periaatteiden hallinta tuotannossa ja sen ohjauksessa
- Kustannusvaikuttavuus = resurssiniukkuuden ja resurssiviisauden sisäistäminen osaksi ammatillista toimintamallia kaikissa ammattikunnissa
- Asiakastarpeen ymmärtäminen = uusi tasapaino yleis- ja erikoisosaamisen yhdistelyssä, asiakkaan kohtaaminen kokonaisuutena
- Yhteistyön ja työnjaon taidot - uudet yhteistyön muodot
- Toiminnan kehittäminen digitaalisten työvälineiden avulla
 - Kone ja tekoäly kumppaneina = > uusien toimintamahdollisuuksien ja konseptien näkeminen ja kärsivällinen toteuttaminen
 - Käyttäjän (ammattikäyttäjä ja loppukäyttäjä eli asiakas) aito mukaan ottaminen ja näkökulman huomiointi
 - Turvallisuuden ja äärimmäisen helppokäyttöisyyden yhdistäminen



Uusi sote on yhteinen digimuutos!

alueuudistus.fi

#sote #maakunta2019 #maakuntauudistus
@thpoysti