



VALTIONEUVOSTO
STATSRÅDET

Toimeenpano etenee

Aluevaltuutettujen webinaari
16.3.2022

Osastopäällikkö Kari Hakari, STM

Sote-uudistus

Missä mennään juuri nyt?

Muutoksen mittaluokka kansallisesti:

- ✓ Siirtyvä henkilöstö n. 175 000 henkilöä
- ✓ 150 000–200 000 siirtyvää sopimusta
- ✓ 10 000–15 000 siirtyvää tietojärjestelmää
- ✓ Toimintaan liittyviä tiloja n. 9 000 kappaletta
- ✓ Hyvinvointialueiden vuokraamia tiloja n. 5 000 kappaletta
- ✓ Kertaluonteiset muutuskustannukset: 1,2 - 1,7 mrd. euroa
- ✓ 1379 aluevaltuutettua + muu luottamushenkilöhallinto

Järjestämisvastuun siirtoon on noin **200 arkipäivää**

Valmistelussa keskityttävä välttämättömiin valmistelutoimenpiteisiin – valmius järjestämisvastuun siirtoon pitää olla **kaikilla alueilla** vuoden 2023 alussa

Mitä tehdään alueilla ja kunnissa juuri nyt?

- ✓ Aluevaltuustojen ja -hallitusten toiminnan käynnistyminen
- ✓ Päätökset hallintosäännöstä ja johtamisjärjestelmistä
- ✓ Hyvinvointialuejohtajan rekrytointi
- ✓ Henkilöstösiirtojen valmistelu (tiedonkeruu henkilöstöstä, henkilöstösiirtosopimuksen valmistelu ja yt-menettelyt)
- ✓ Sopimusten ja omaisuuden kartoitus
- ✓ Tukipalveluiden järjestelyt yhdessä alueen kuntien kanssa
- ✓ Talouden valmistelu 2023 talousarvio ja pidemmän ajan taloussuunnitelma
- ✓ Välttämättömien talous- ja henkilöstöhallinnon sekä ICT-palveluiden hankinta
- ✓ Palveluiden häiriöttömän siirron valmistelu ja sisällöllinen kehittäminen nykyisten järjestämisvastuullisten kanssa
- ✓ Yhdyspintojen valmistelu kuntien kanssa (esim. hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen)
- ✓ Viestintä: henkilöstö, asukkaat, järjestöt, yritykset jne.



Olennaiset aluevaltuuston päätökset

- Hallintosäätö sekä johtamis- ja organisointimalli
- Hyvinvointialuejohtajan valinta
- Hyvinvointialuestrategia
- Vuoden 2023 talousarvioprosessi ja talousarvioon liittyvät keskustelut
- Omaisuuteen, tiloihin ja sitoumuksiin liittyvät selvitykset
- Henkilöstösiirtosuunnitelma ja muut työnantajatoiminnon perusteet
- Investointisuunnitelma
- Tukipalveluratkaisut yhdessä kuntien kanssa
- Vaikuttamistoimielimet ja laajemmin osallisuus
- viestintä
- ...

Ykkösprioriteettina turvallinen siirtymä henkilöstön ja palveluiden näkökulmasta –
ratkaisukeskeisyys valttia!



Alueita tuetaan toimeenpanossa

- Toimeenpanoa tehdään tiiviissä yhteistyössä kaikkien alueiden kanssa.
- Toimeenpano on organisoitu **verkostoiksi** alueiden laajan osallistumisen mahdollistamiseksi.
- Alueellisen **toimeenpanon tiekartta** on tukemassa alueiden valmistelutyötä.
- **Alueiden tilannekuvan** avulla pystytään tunnistamaan toimeenpanon riskit ja tarvittava tuki.
- Alueille myönnetään **valtionavustusta voimaanpanolain mukaisten tehtävien hoitamiseksi**. Uudistuksesta aiheutuu myös muutoskustannuksia, jotka korvataan eri toimijoille.
- **Soteuudistus.fi** –sivuilla on laaja tietopaketti toimeenpanosta ja vastauksia usein kysytyihin kysymyksiin.



Yhteenveto alueellisen toimeenpanon etenemisestä tammikuussa (1/2)

- **Toimeenpano on edennyt kaikilla alueilla tiekartan mukaisesti. Alueittaiset erot ovat edelleen tasoittuneet.**
- **Toimeenpanossa ei ole ilmennyt sellaisia asioita, joihin ei voisi vaikuttaa ja jotka estäisivät uudistuksen toteutumisen aikataulussa.**
- **Alueille myönnettävä lisärahoitus sekä ICT-muutosuunnitelmien priorisointi ovat vähentäneet toimeenpanoon liittyvää riskiä.**
 - Välttämättömistä ICT-järjestelmistä on alueilla käynnissä selvityksiä ja tarjouspyyntöjä on laitettu toimittajille. Tilauksia ei olla saatu tehtyä yhtä nopeasti. Joitain välttämättömiä kehitystoimenpiteitä joudutaan mahdollisesti siirtämään vuodelle 2023. Useampi hyvinvointialue joutunee käyttämään kuntien ICT-perusinfraan 1.1.2023 jälkeen.
- **Organisaatio-, johtamis- ja toimielinrakenteet alkavat olla valmiita ja ne viedään valtuuston käsiteltäväksi heti maaliskuussa.**
 - Suurimmalla osalla alueista on valmistelussa lautakuntamalli ja muutamalla alueella valiokuntamalli.
 - Hyvinvointialuejohtajan valintaprosessit käynnistyvät alueilla pääosin maaliskuussa ja johtajavalinnat ennakoidaan tehtäväksi huhti-toukokuun aikana.
 - Joillain hyvinvointialueilla on käynnistynyt keskustelu organisaatorakenteista ammatillisen johtamisen näkökulmasta. Uhkana on, että alueille rakentuu tämän takia rakenteita, jotka toteuttavat huonosti palveluintegraatiota.



Yhteenveto alueellisen toimeenpanon etenemisestä tammikuussa (2/2)

- Alueilla on pääosin luottamus siihen, että omaisuusjärjestelyt ja sopimuksien siirrot saadaan kunnista määräaikaan mennessä ja päätöksentekoon aikataulussa. Sama huomio ilmeni myös Kuntaliiton tekemässä selvityksessä.
 - Joillain alueilla osa selvityksistä tulee myöhästymään hieman ja tietoja joudutaan täydentämään myöhemmin.
 - Muutamilla alueilla on selvittelyssä kuntien kanssa tehtäviä tukipalvelujen yhtiöittämisratkaisuja (mm. ateriahuolto).
- Alueilla on laadittu suunnitelmat strategiaproessin toteuttamiseksi. Strategiatyö on saatu käyntiin jo monilla alueilla.
 - Aikataulussa on alueiden välillä vaihtelua, mutta prosessit tullaan viemään läpi pääosin vuoden 2022 aikana. Osa alueista käsittelee strategioitaan päätöksenteossa jo keväällä, mutta osalla toteutus painottuu syksyyn.
- Alueilla on noussut huoli valmistelijoiden jaksamisesta sekä henkilöstöresurssien riittävydestä, sillä alkuvuosi on ollut raskas ja töitä on ollut paljon liittyen myös aluevaltuustojen toiminnan käynnistämiseen.
 - TTL:n kysely valmisteluhenkilöstölle käynnistyy helmikuun aikana.

Alueellisen toimeenpanon tiekartan mukainen eteneminen 2/22

Tarkasteltavana tehtävät Q1/2022 asti



	Hallinto, talous ja tukipalvelut	Johtaminen ja osaaminen	Palveluiden järjestäminen	Yhdyspinnat	ICT
Tehtävien lkm yht.	94	33	19	24	55
Etelä-Karjala	98 %	100 %	100 %	100 %	91 %
Etelä-Pohjanmaa	100 %	100 %	100 %	96 %	100 %
Etelä-Savo	91 %	85 %	95 %	79 %	100 %
Helsinki	96 %	97 %	100 %	100 %	100 %
HUS	88 %	100 %	100 %	100 %	100 %
Itä-Uusimaa	86 %	97 %	100 %	100 %	65 %
Kainuu	81 %	97 %	79 %	100 %	91 %
Kanta-Häme	100 %	97 %	100 %	67 %	87 %
Keski-Pohjanmaa	98 %	97 %	100 %	96 %	95 %
Keski-Suomi	93 %	91 %	89 %	100 %	87 %
Keski-Uusimaa	100 %	97 %	100 %	88 %	78 %
Kymenlaakso	89 %	97 %	100 %	83 %	100 %
Lappi	94 %	100 %	100 %	96 %	100 %
Länsi-Uusimaa	83 %	82 %	92 %	75 %	80 %
Pirkanmaa	89 %	100 %	95 %	96 %	100 %
Pohjanmaa	96 %	91 %	95 %	79 %	95 %
Pohjois-Karjala	97 %	91 %	100 %	92 %	98 %
Pohjois-Pohjanmaa	77 %	76 %	95 %	88 %	91 %
Pohjois-Savo	96 %	88 %	100 %	96 %	100 %
Päijät-Häme	93 %	94 %	95 %	88 %	100 %
Satakunta	77 %	91 %	79 %	58 %	69 %
Vantaa-Kerava	83 %	76 %	72 %	67 %	80 %
Varsinais-Suomi	91 %	79 %	79 %	50 %	60 %

● Alle 25 % tehtävistä käynnissä / valmiita
 ● 25-49 % tehtävistä käynnissä / valmiita
 ● 50-75 % tehtävistä käynnissä tai valmiita
 ● Yli 75 % tehtävistä käynnissä / valmiita

Alueellisen toimeenpanon valmiusaste 2/22



	Hallinto, talous ja tukipalvelut	Johtaminen ja osaaminen	Palveluiden järjestäminen	Yhdyspinnat	ICT
Tehtävien lkm yht.	111	41	36	57	67
Etelä-Karjala	45 %	32 %	39 %	98 %	16 %
Etelä-Pohjanmaa	27 %	17 %	0 %	5 %	4 %
Etelä-Savo	25 %	12 %	0 %	11 %	9 %
Helsinki	52 %	70 %	57 %	82 %	79 %
HUS	28 %	31 %	65 %	5 %	69 %
Itä-Uusimaa	31 %	20 %	7 %	4 %	7 %
Kainuu	19 %	27 %	3 %	35 %	24 %
Kanta-Häme	33 %	7 %	6 %	4 %	10 %
Keski-Pohjanmaa	23 %	68 %	61 %	42 %	12 %
Keski-Suomi	33 %	27 %	22 %	12 %	4 %
Keski-Uusimaa	38 %	5 %	32 %	53 %	33 %
Kymenlaakso	8 %	12 %	17 %	2 %	18 %
Lappi	31 %	37 %	11 %	16 %	9 %
Länsi-Uusimaa	19 %	0 %	7 %	2 %	1 %
Pirkanmaa	27 %	20 %	6 %	23 %	7 %
Pohjanmaa	19 %	10 %	50 %	9 %	3 %
Pohjois-Karjala	43 %	17 %	28 %	16 %	22 %
Pohjois-Pohjanmaa	17 %	10 %	8 %	5 %	7 %
Pohjois-Savo	36 %	41 %	0 %	18 %	9 %
Päijät-Häme	23 %	20 %	6 %	9 %	6 %
Satakunta	24 %	7 %	3 %	4 %	6 %
Vantaa-Kerava	11 %	7 %	0 %	0 %	1 %
Varsinais-Suomi	29 %	2 %	3 %	5 %	6 %

Alle 25 % tehtävistä valmius siirtä / valmiita

25-49 % tehtävistä valmius siirtä / valmiita

50-75 % tehtävistä valmius siirtä / valmiita

Yli 75 % tehtävistä valmius siirtä / valmiita

Uuden soten ytimessä

1. Hyvinvointialueet uutena hallinnon tasona
 - Kuntapohjaisesta ajattelusta luopuminen: rohkeus tehdä uutta
 - Hyvät käytännöt kannattaa kuitenkin muutoksessakin säilyttää
 - Yhteys kuntiin erittäin tärkeä
2. Hyvinvointialueiden ja ministeriöiden välinen yhteys
 - Rahoitusmalli ”pakottaa” hyvinvointialueet ja ministeriöt yhteistyöhön
 - Oleellista on hyvä vuorovaikutus ja luottamus



Sote-uudistus

Sosiaali- ja terveydenhuollon ja pelastustoimen uudistus

Hae sivustolta

Hae



Etusivu

Uutishuone

Uudistus
lyhyesti

Hyvinvointialueet

Palvelujen
kehittäminen

Lainsäädäntö

Toimeenpano

Yhteystiedot

Uutishuone

fi | sv

Tiedotteet ja uutiset

Uutiskirjeet

Kolumnit

Artikkelit

Tapahtumat

Hyvää ja kaunista

Sosiaali- ja terveysministeriö 27.1.2022 10.51

KOLUMNI



Tämän jutun otsikon nappasin Hesarin jutusta, jossa toimittaja sanoitti tällä otsikolla sen, mitä olin hänelle yrittänyt kuvata haastattelussani. Että tässä on nyt mahdollisuus luoda hyvää ja kaunista.

tps://soteuudistus.fi/palvelujen-kehittaminen

Sote-uudistus