



VALTIONEUVOSTO
STATSRÅDET

Tiekartan työstäminen ryhmissä

Sote-uudistus



Tiekartta maakuntien perustamiseen ja järjestämisvastuun siirtymiseen

Lainsäädäntö voimaan



Johtaminen (esim. osaaminen, kyvykkyudet, johtamisen välineet, tuotannon ohjaus, tietopohja, viestintä, verkostot)

Hallinto (esim. rakenteet, demokratia ja osallisuus, henkilöstön siirrot, tietohallinto)

Talous (esim. rahoitus, konsernitalous, omaisuus, sopimukset)

Palvelut (esim. palvelurakenne, -verkko ja -tuotanto, sähköiset palvelut, asiakasviestintä, yhteistyö)



VALTIONEUVOSTO
STATSRÅDET

Tiekartta: Johtaminen

Sote-uudistus

Johtaminen: vapaaehtoinen valmistelu 2020

esim. osaaminen, kyvykkyydet, johtamisen välineet, tuotannon ohjaus, tietopohja, viestintä, verkostot



Jaoston jäsenten esitys

- Erilaisten johtamismallien selvittäminen ja arviointi.
- Yhteisen tietopohjan keräämiseen valmistautuminen. Miten mahdollistetaan tiedolla johtaminen?
- Talouden, toiminnan ja henkilöstön kokonaisjohtamisen kehittämistä tulee tarkastella kokonaisuutena
- Pelastustoimen suorituskykyhanke, valmisteluorganisaation rakentaminen ja valmistelun rahoitusjärjestelyt.
- Yhdistyviien pelastuslaitosten johtamistoimintojen alustava valmistelu. (SM:n johdolla, pelastuslaitokset mukana) kehittää pelastustoimen sisältöä.
- Yhteisten ICT-hankkeiden valmistelu ja rahoitus.

Tiekartta edellisen vaalikauden valmistelusta

- ...

Johtaminen: esivalmistelu, HE eduskuntaan 12/2020

esim. osaaminen, kyvykkyydet, johtamisen välineet, tuotannon ohjaus, tietopohja, viestintä, verkostot



Jaoston jäsenten esitys

- Johtamisrakenteen valmistuminen sekä kuvaaminen.
- Strateginen luominen ja vapaaehtoisen työn jatkaminen.
- Tiedolla johtamisen mahdollistaminen esimerkiksi tietorakenteilla ja -järjestelmillä. Yhteisen tietopohjan keräämisen ensimmäinen kierros.
- Tiivistetään yhteistyötä eri organisaatioiden välillä.
- Yhdistyvien pelastuslaitosten johtamistoimintojen valmistelu. Pelastustoimen valtakunnallisen yhteistyörakenteen sekä alueellisten tehtävien valmistelu. Pelastustoimen kansallinen johtaminen ja sen kehittäminen. Rinnakkaisista rakenteista luopuminen.

Tiekartta edellisen vaalikauden valmistelusta

- Hallintosäätövalmistelu (alustava organisaation ja johtamisrakenteiden selvittäminen ja hahmottelu). Hallintosäännön hyväksyy maakuntavaltuusto.
- Luonnoksen johtamisjärjestelmästä hahmottaminen: tietojen kerääminen
- Viestintäorganisaation valmistelu ja muutosviestinnän toteuttamisen aloittaminen

Vastuuvalmistelijoiden työ käynnistyy maakunnissa viimeistään tässä vaiheessa.



Johtaminen: maakuntien väliaikaiset valmisteluelimet

esim. osaaminen, kyvykkyydet, johtamisen välineet, tuotannon ohjaus, tietopohja, viestintä, verkostot

Jaoston jäsenten esitys

- Johtamisrakennetta koskeva päätöksenteko, organisoituminen sekä työskentelymallien luominen.
- Tiedolla johtamisen mallin rakentaminen ja välineiden käyttöönotto
- Yhteistyömallien suunnittelu.
- Yhteisen tietopohjan toinen keruukierros sekä ensimmäisen kierroksen tietojen hyödyntäminen suunnittelun ja toiminnan tukena.
- Tarvittavan henkilöstön rekrytointi sekä henkilöstön vahvempi osallistaminen.
- Väliaikaisten valmisteluelimien tehtävämäärittely käytännössä
- Pelastuslaitoksissa tapahtuva palvelutasopäätöksen ja yhdistyvien pelastuslaitosten palvelutuotannon valmistelu.

VATEn toiminta, alueen tavoitteiden määrittely, esimiesten valmennukset, siirtymän valmistelu, linjausten ja politiikkapapereiden valmistelu, yhteisten tavoitteiden luonnostelu strategiapohjaksi.

Tiekartta edellisen vaalikauden valmistelusta

- Viestintätekniisten ratkaisujen selvittäminen ja muutosviestinnän toteuttaminen

Johtaminen: maakuntavaltuustot 1.3.2022 →

esim. osaaminen, kyvykkyydet, johtamisen välineet, tuotannon ohjaus, tietopohja, viestintä, verkostot



Jaoston jäsenten esitys

- Tulevan johdon valinta, johtajien työn aloittaminen ja uusien johtamisrakenteiden käyttöönotto.
- Päätös organisaatiosta ja johtamisjärjestelmästä sekä yhteistyömalleista
- Yhteisen tietopohjan kolmas keruukierros sekä edellisten kierrosten tietojen vertailu ja hyödyntäminen toiminnan käynnistämisessä ja seuraavan vaiheen suunnittelussa
- Erotetaan operatiivinen johtaminen ja strateginen arvojohtaminen.
- Pelastustoimen kansallinen johtamismalli käytössä. Pelastustoimen yhteistyöalueiden rakenteiden ja järjestelmän vahvistaminen.
- Maakuntien vastuuviranhaltijat aloittavat työnsä. Pelastustoimi kaupungin sisällä maakunnan tehtävässä käytössä.
- ICT hankkeet valmiit.
- Maakuntaorganisaation käynnistämisestä päättäminen ja siihen liittyvän ohjauksen toimeenpano.

Tiekartta edellisen vaalikauden valmistelusta

- Päättää viestintäorganisaatiosta ja viestinnän periaatteista, muutosviestintä jatkuu

Johtaminen: järjestämisvastuun siirtyminen 1.1.2023

esim. osaaminen, kyvykkyydet, johtamisen välineet, tuotannon ohjaus, tietopohja, viestintä, verkostot



Jaoston jäsenten esitys

- Johtamisrakenne on valmis ja edelleen kehitettävä
- Johtaminen, ns. sadan päivän suunnitelman toteuttaminen ja onnistumisen varmistaminen.
- Uuden organisaation johtaminen ja haltuunotto.
- Yhteispintojen käynnistäminen peruskuntiin ja kansallisiin toimijoihin
- Maakuntaorganisaation talouden ja toiminnan johtaminen päätettyjen toimintamallien pohjalta.
- Yhteisen tietopohjan neljäs keruukierros sekä edellisten kierrosten tietojen vertailu, aiemman toiminnan arviointi sekä tiedon hyödyntäminen toiminnassa
- Yhdistyvien pelastuslaitosten johtamistoimintojen yhdistäminen.

Tiekartta edellisen vaalikauden valmistelusta

- Järjestämisvastuu siirtyy



VALTIONEUVOSTO
STATSRÅDET

Tiekartta: Hallinto

Sote-uudistus

Hallinto: vapaaehtoinen valmistelu 2020

esim. rakenteet, demokratia ja osallisuus, henkilöstön siirrot, tietohallinto

Jaoston jäsenten esitys

- Henkilöstön hyvinvoinnin ja osaamisen seurannan yhteisen tietopohjan keräämiseen valmistautuminen.
- Yhteiset periaatteet esim. henkilöstön palkoissa
- Tietohallintoratkaisujen suunnittelu, osallistumisen mallien luominen
- Nykytilan kuvaaminen
- Hallintomallien rakenteiden selvittely
- Yhteistyötahojen kartoittaminen
- Operatiivisen virkamiesjohdon erottaminen strategisesta arvojohtamisesta
- Paikallistasolla kiinteistöjen hallintajärjestelyt
- Pelastustoimen säädösten, lakien, ICT:n, hallinnon ja organisaation valmistelu sekä yhteistyöalueiden muodostamisperiaatteet

Tiekartta edellisen vaalikauden valmistelusta

- -



Hallinto: esivalmistelu, HE eduskuntaan 12/2020

esim. rakenteet, demokratia ja osallisuus, henkilöstön siirrot, tietohallinto



Jaoston jäsenten esitys

- Päätöksentekojärjestelmän kehittäminen, osallistumismallien kuvaaminen ja valmistelu
- Maakuntasoiset yhteistyötahot
- Hallinnolliset tukipalvelut, hallintosääntö ja yhdenmukaiset organisaatiomallit.
- ICT:n suunnittelu
- Pelastustoimen säädösten sekä hallinnon valmistelu. Yhdistyvien pelastuslaitosten hallinnon ja organisaation valmistelu.
- Toimielinten esim. pelastustoimen johtokunnan ja päätöksentekojärjestelmän valmistelu sekä erityislakien muutostarpeiden kartoitus ja valmistelu
- Alustavan suunnittelun vauhdittaminen.
- Sopimusten ja muiden veloitteiden läpikäyminen
- Henkilöstövoimavarojen ja käytäntöjen kartoittaminen
- Maakuntien väliaikaisten toimielimien valmistelun käynnistäminen alueilla

Tiekartta edellisen vaalikauden valmistelusta

- Hallintosäännön luonnoksen hahmottaminen
- Luottamuselin ja viranomaisorganisaatio: johtamisjärjestelmän luonnoksen hahmottaminen
- Sisäinen valvonta ja sisäinen tarkastus ja riskienhallinnan järjestäminen: luonnoksen valmistelu
- Maakuntastrategian luonnos
- Konserniohjeen ja rakenteen hahmottaminen
- Palkka- ja henkilöstöhallinnon järjestämisen valmistelu
- Olemassa olevien osallistumis-, osallisuus- ja vaikuttamismallien sekä käyttäjälähtöisten ja digitaalisten osallistumismenetelmien kartoitus
- Nykyisten tietovarantojen ja tietojärjestelmien sekä niihin liittyvien sopimusten ja tuotantojärjestelyiden kartoittaminen

Hallinto: maakuntien väliaikaiset valmisteluelimet

esim. rakenteet, demokratia ja osallisuus, henkilöstön siirrot, tietohallinto



Jaoston jäsenten esitys

- Maakuntaorganisaation hallinnon perustaminen, henkilöstö-, talous-, yleishallinnon organisoituminen ja prosessien sekä sääntöjen määrittely
- Omaisuuden, sopimusten ja henkilöstön siirtoon liittyvät tehtävät
- Päätöksenteko ja organisaation johtaminen, johtamisjärjestelmästä päättäminen ja johtavien viranhaltijoiden rekrytointi
- Valmistautuminen vaaleihin sekä seuraavaan vaiheeseen
- yhteistyösopimukset ja hankinnat rajoitetusti, valmiusasiat, järjestäjän rakentaminen, ohjaus- ja valvonta
- Demokratia- ja osallisuuselinten organisoitumisen
- Vuoropuhelu luovuttavien organisaatioiden kanssa.
- Pelastuslaitoksen toimielimen ja päätöksentekojärjestelmän valmistelu, sekä yhdistyvien pelastuslaitosten hallinnon ja organisaation valmistelu
- Pelastustoimen säädösten täytäntöönpano ja ICT:n toteutus

Tiekartta edellisen vaalikauden valmistelusta

- Hallintosäännön luonnoksen valmistelu
- Luottamuselin ja viranomaisorganisaation järjestelmän valmistelu
- Toimielinten toiminnan valmistelu
- Sisäinen valvonta ja sisäinen tarkastus sekä riskienhallinnan järjestäminen: luonnoksen valmistelu
- Maakuntastrategian luonnoksen valmistelu
- Konsernirakenteen selvittäminen
- Alustava selvitys siirtävästä henkilöstöstä
- Asettaa maakuntavaalilautakunnan ja toimittaa maakuntavaalit
- Osallisuus ja demokratia, viimeistään nyt:
 - Osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuuksia ja osallistumisjärjestelmää koskeva suunnittelu
 - Maakunnan aloitejärjestelmää koskeva suunnittelu

Hallinto: maakuntavaltuustot 1.3.2022 →

esim. rakenteet, demokratia ja osallisuus, henkilöstön siirrot, tietohallinto



Jaoston jäsenten esitys

- Organisaatioiden siirto (henkilöstö, omaisuus, sopimukset), yt-prosessi, hallinto-, toiminta- ja johtosäännöt hyväksytyt.
- Valtuustojen ja muiden toimielimien työn käynnistäminen ja tarvittavien päätösten tekeminen.
- Hallinto rakentuu ja vakiintuu
- Hankintojen pidempiaikainen sopiminen, muut uudet tavat toimia kumppaneina yritysten kanssa sekä ERVA-alueella, yhteistyösopimukset
- Lait valmiina käyttöön otettavaksi
- Pelastuslaitoksen toimielimien ja päätöksentekojärjestelmän. Pelastusliikelaitoksen perustaminen.
- Pelastustoimen ICT:n toteutus ja säädösten täytäntöönpano.

Tiekartta edellisen vaalikauden valmistelusta

- Päättää hallintosäännöstä (valmistelu mkhallitus)
- Luottamuselin sekä viranomaisorganisaatio: tarkentuu hallintosäännön mukaisesti
- Nimittää toimielimet
- Tarkastuslautakunnan organisointi
- Sisäinen valvonta ja sisäinen tarkastus sekä riskienhallinnan järjestäminen: valtuusto päättää periaatteista, hallitus päättää toteutuksesta
- Päättää maakuntastrategiasta v. 22
- Päättää konserniohjeesta ja konsernin rakenteesta
- Henkilöstön siirtoa koskevat yhteistoimintamenettelyt valmiit luovuttavassa organisaatiossa ja lopullinen selvitys siirtyvästä henkilöstöstä

Hallinto: järjestämisvastuun siirtyminen 1.1.2023

esim. rakenteet, demokratia ja osallisuus, henkilöstön siirrot, tietohallinto



Jaoston jäsenten esitys

- Henkilöstösiirrot tehtynä
- Toimivat tietojärjestelmät ja niiden kehittäminen
- Toimiva päätöksentekojärjestelmä ja toimielinten toiminnan käynnistyminen
- Toiminnan johtaminen ja ohjaaminen
- Toiminta- ja delegointisääntöjen toimeenpano
- Kansalaisviestintä sekä raportointi.
- Pelastustoimen säädösten täytäntöönpano, ICT:n toteutus
- Yhdistyvien pelastuslaitosten hallinnon yhdistyminen ja organisaation täytäntöönpano. Henkilöstön siirrot. Pelastusliikelaitosten käynnistyminen

Tiekartta edellisen vaalikauden valmistelusta

- Järjestämisvastuu siirtyy
- Henkilöstö siirtyy
- Pelastustoimen järjestämisestä annetun lain mukaiset ensimmäiset palvelutasopäätökset tulee tehdä 12/23 mennessä?



VALTIONEUVOSTO
STATSRÅDET

Tiekartta: Talous

Sote-uudistus

Talous: vapaaehtoinen valmistelu 2020

esim. rahoitus, konsernitalous, omaisuus, sopimukset

Jaoston jäsenten esitys

- Talousennusteiden laadinta. Luodaan realistinen ymmärrys alueen taloudesta pitkällä aikavälillä.
- Pilotointibudjetointi sekä budjetoinnin periaatteet.
- Kartoitetaan hyviä esimerkkejä siitä, millaisilla toimintatavoilla on käytännössä onnistuttu palvelutuotannon talouden hallinnassa.
- Pelastustoimen rahoituksen tarkastelu ja varmistaminen. Pelastustoimen rahoitukseen liittyvä tarkastelu ja varmistaminen, erityisesti tulevaisuuden kustannusten kasvun osalta (palveluiden kehittäminen). Pelastustoimen rahoitusperiaatteiden läpikäynti ja rahoituksen määrän varmistaminen.

Tiekartta edellisen vaalikauden valmistelusta

-



Talous: esivalmistelu, HE eduskuntaan 12/2020

esim. rahoitus, konsernitalous, omaisuus, sopimukset



Jaoston jäsenten esitys

- Talouden rakenteiden valmistelu käynnistyy.
- Talouslukujen selvittely ja yhdenmukaistus.
- Ensimmäinen talouden tilannekuva.
- Budjetti väliaikaiselle valmistelulle.
- Omaisuuden, velvoitteiden ja sopimusten kartoittaminen, tarkentaminen sekä valmistelu.
- Pelastustoimen rahoitukseen liittyvä tarkastelu ja varmistaminen, erityisesti tulevaisuuden kustannusten kasvun osalta (palveluiden kehittäminen).

Tiekartta edellisen vaalikauden valmistelusta

- Selvitystyö väliaikaisen toimielimen käyttötaloudesta
- Taloushallinnon organisointi väliaikaiselle toimielimelle, sis. tukipalvelutarpeet
- Sopimusten ja omaisuuden kartoittaminen
- Omaehtoinen konsernirakenteen valmistelu mikäli puitteet olemassa
- Investointien kartoitus



Talous: maakuntien väliaikaiset valmisteluelimet

esim. rahoitus, konsernitalous, omaisuus, sopimukset

Jaoston jäsenten esitys

- Ensimmäisen toimintavuoden talousarvion ja toimintasuunnitelman laadinta.
- Rahoitustarpeiden kartoitus ja rahoituksen järjestäminen.
- Budjetin rakentaminen, raportointi ja analysointi, käyttöliittymät johdon eri tasoille järjestelmiin, asiakasmaksut, järjestäjien väliset hinnoittelut, osallistava budjetointi, uudenlaisen talousarvion ja -suunnitelman laatimisprosessi käyntiin.
- Omaisuuden ja sopimusten siirron valmistelu.

Tiekartta edellisen vaalikauden valmistelusta

- Ensimmäisen talousarvion valmistelu, päätös vuoden 2022 talousarviosta
- Henkilöstön ja sopimusten siirron valmistelu, omaisuuden siirron valmistelu, hankintakartoitus
- Taseen valmistelu
- Toiminnan ja talouden seurannan valmistelu, kuntien tietopohjan koonti ja yhtenäistäminen?
- Konsernirakenteen valmistelu, valmis 2022
- Investointisuunnitelman valmistelu ja vuoden 2022 investointisuunnitelman hyväksyntä
- Sisäisen tarkastuksen ja riskienhallinnan valmistelu. Tarkastuslautakunnan valmistelu.

Talous: maakuntavaltuustot 1.3.2022 →

esim. rahoitus, konsernitalous, omaisuus, sopimukset

Jaoston jäsenten esitys

- Talousprosessi on kuvattu ja talouden rakenne on valmis.
- Päätös ensimmäisen toimintavuoden talousarviosta sekä hankinnoista.
- Toteutetaan due diligense -menettelyt
- Valmistellaan kriittiset toiminnot.
- JTS-prosessin valmistelu.
- Omaisuuden ja sopimusten siirron toteutus.

Tiekartta edellisen vaalikauden valmistelusta

- Vuoden 2023 talousarvion valmistelu ja hyväksyminen
- Omaisuuden ja henkilöstön siirtyminen 2023
- Kirjanpidon aloittaminen. Onko kuntien kirjanpidon perusteita uudistettu v 2018 jälkeen? Tuleeko vielä tehdä taseen kannalta yhtenäistävää valmistelua?
- Toiminnan ja talouden seurannan päivittäminen
- Maakunnan ilmoitus velkojen ja sopimusvastuiden siirtymisestä (?)
- Konsernirakenne päivittyä
- Investointien tarkistaminen
- "Sisäisen tarkastuksen ja riskienhallinnan suunnitelman hyväksyminen (valtuusto), käytännön toteutuksen organisointi (hallitus). Valtuusto asettaa tarkastuslautakunnan.
- Huom. Myös ostopalveluiden tarkastus ja riskienhallinta, kietoutuu sopimusten valmisteluun"



Talous: järjestämisvastuun siirtyminen 1.1.2023

esim. rahoitus, konsernitalous, omaisuus, sopimukset



Jaoston jäsenten esitys

- Talousarvioprosessi toimii vuosikellon mukaisesti.
- Taloutta sekä talousarvioita suunnitellaan ja seurataan.
- Poikkeamien käsittely.

Tiekartta edellisen vaalikauden valmistelusta

- Maakunnan toimintaan tulee väistämättä sisältymään huomattavia riskejä, joiden hallinta edellyttää hyvin toimivaa riskienhallintajärjestelmää sekä sisäistä valvontaa. Toiminnan käynnistämisvaiheeseen liittyviin riskeihin on varauduttava vielä erikseen.
- Aloitetaan toiminnan käynnistymiseen liittyvien riskien kartoitus, miten toimitaan, jos esimerkiksi tietohallinnon järjestelmät eivät ole välittömästi käytössä
- Aloitetaan muuten valmistautuminen riskienhallintajärjestelmän ja sisäiseen valvontaan liittyvien järjestelmien rakentamiseen.



VALTIONEUVOSTO
STATSRÅDET

Tiekartta: Palvelut

Sote-uudistus

Palvelut: vapaaehtoinen valmistelu 2020

esim. palvelurakenne, -verkko ja -tuotanto, sähköiset palvelut, asiakasviestintä, yhteistyö



Jaoston jäsenten esitys

- Palveluverkon nykytilan kuvaus
- Palvelujen (palvelumallit, palvelu- ja hoitoketjut) suunnittelu ja kehittäminen
 - Palvelukriteerien ja käytäntöjen työstäminen ja yhdenmukaistaminen
 - Palvelujen sisällöllinen kehittäminen
 - Selvitys palvelujen digitalisoimisen mahdollisuuksista ja edellytyksistä
 - Asiakas- ja potilastietojärjestelmien yhteishankintojen eteneminen
- Palveluverkon suunnittelu ja palvelujen saatavuuden turvaamisen suunnittelu
- Palveluntuotannon hahmottelu/valmistelu ja yhteistyörakenteiden selvittely
- Palvelutasopäätöksen valmistelu (sis. palvelustrategia, palveluverkko, pelastustoimi).
- Hankkeiden eteneminen
 - Pelastustoimen suorituskykyhanke
 - Tulevaisuuden sote-keskus ja rakenneuudistus
- SoteDigin/DigiFinlandin rooli
- Yhdistyvien pelastuslaitosten palvelutuotannon valmistelu

Tiekartta edellisen vaalikauden valmistelusta

- Kokonaiskuva maakunnan väestön hyvinvoinnin ja terveyden tilasta sekä palvelutarpeesta
- Olemassa olevan (mm. Kuva) tietopohjan testaus maakunnassa
- Suunnitelma järjestämisvastuuseen liittyvien tehtävien valmistelusta tasa-arvo näkökulma huomioon ottaen
- Väestön palvelutarpeeseen perustuvan palvelustrategian ja palvelulupauksen valmistelu
- Terveyden ja hyvinvoinnin tilaan ja palvelutarpeeseen liittyvä selvitys palveluintegraatiota tarvitsevista kohderyhmistä osana palvelustrategiaa
- Suunnitelma maakunnan järjestämisvastuuseen liittyvien hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen tehtävien valmistelusta

Sote-uudistus



Palvelut: esivalmistelu, HE eduskuntaan 12/2020

esim. palvelurakenne, -verkko ja -tuotanto, sähköiset palvelut, asiakasviestintä, yhteistyö

Jaoston jäsenten esitys

- Palveluiden kartoittaminen
- Edellisen vaiheen (palveluiden suunnittelu ja kehittäminen) jatkaminen ns. käyttövalmiiksi ja päätöksentekoa varten valmiiksi saattaminen
 - Palvelujen digitalisointi- selvityksen analyysin tulosten sisällyttäminen esivalmisteluun
 - Palvelutuotantosuunnitelman suunnittelu
 - Palvelutason kuvaus nykyisillä resursseilla
- Järjestämiskriteerien määrittelyä koskevien keskeisimpien päätösten tekeminen
- Palvelujen järjestämissuunnitelman valmistelu
- Pelastustoimessa tapahtuva palvelutasopäätöksen ja vastuiden valmistelu (sis. palvelustrategia, palveluverkko).
- Yhdistyvien pelastuslaitosten palvelutuotannon valmistelu
- Pelastustoimen suorituskykyhanke
- Yhteistyöalueiden ml. pelastustoimen palveluiden sekä palveluverkon kuvaus

Tiekartta edellisen vaalikauden valmistelusta

- Tuottajaehdot, sopimusluonnokset ja korvausmallit
- Palvelutuotannon yhtiöittämiseen liittyvät selvitykset ja valmistelu
- Tietopohjaan ja maakunnan tietojärjestelmiä koskeviin selvityksiin pohjautuvat tiedon hallinnan ja tietopohjan tiekartan laadinta
- Alueellisen hyvinvointikertomuksen, sekä hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen tietopohjan sisällyttäminen maakunnan tiedon hallinnan ja tietopohjan tiekarttaan
- Omavalvontasuunnitelman valmistelu
- Suunnitelman laatiminen maakunnan tulevaisuuden palveluverkosta (ml. palvelukanavat)
- Asukasosallisuutta ja alueellista yhteistyötä tukevien toimintamallien valmistelu
- Yhdyspintapalveluiden määrittely yhdessä yhteistyökumppaneiden kanssa sekä suunnitelman valmistelu yhteistyöstä ja työnjaosta
- Panostusta viestintään ja erilaisten viestintä- ja palautekanavien sekä palautejärjestelmien rakentamista.



Palvelut: maakuntien väliaikaiset valmisteluelimet

esim. palvelurakenne, -verkko ja -tuotanto, sähköiset palvelut, asiakasviestintä, yhteistyö

Jaoston jäsenten esitys

- Palvelujen (palvelumallit, palvelu- ja hoitoketjut) kehittäminen sekä palveluverkon suunnittelu, palvelukriteerien työstäminen jatkuvat edelleen
- Asiakasyhteistyön malli ja asiakastiedon hallinta sekä raportointi
- Palvelujen digitalisoimisen valmistelu
- Palveluverkon ja sen hallintamenetelmien suunnittelu
 - Palvelujen yhtenäistämisen periaatteet ja lainsäädäntö sekä saatavuuden yhdenvertaistaminen
 - Palvelujen myöntämisperusteiden ja asiakasmaksujen yhdenmukaistaminen
- Vuoropuhelu ja yhdyspinnat eri toimijoiden ja henkilöstön kanssa
- Palvelutuotannon siirtämisen konkreettisten toimien aloittaminen
- Palvelutuotannon suunnittelu ja varmistaminen
- Palveluiden järjestämisen ja tuottamisen periaatteiden ja välineiden valmistelu
- Ajantasainen tilannekuva
- Palvelutasopäätöksen valmistelu, jalkauttaminen ja noudattaminen.
- Yhdistyvien pelastuslaitosten palvelutuotannon valmistelu
- Pelastustoimen suorituskykyhanke

Tiekartta edellisen vaalikauden valmistelusta

- Asioiden valmistelu päätöksentekoa varten
 - väestön palvelutarpeeseen liittyvä palvelustrategiaehdotus osana maakuntastrategiaa
 - ehdotus maakunnan palvelulupauksesta
 - esitys strategian mukaisesta palvelujen tuottamisen tavasta
 - maakunnan palvelutarpeen mukaiset väestö- tai asiakasryhmäkohtaiset palveluketjut ja palvelukokonaisuudet
 - palveluiden rahoitus- ja korvausperusteet sekä palvelun tuottajia koskevat ehdot
 - palveluiden ohjaus- ja valvontatoiminnot
 - palveluiden yhtiöittämiseen tehtävät valmistelut ja esiselvitykset.

Palvelut: maakuntavaltuustot 1.3.2022 →

esim. palvelurakenne, -verkko ja -tuotanto, sähköiset palvelut, asiakasviestintä, yhteistyö



Jaoston jäsenten esitys

- Päätökset tulevasta palvelurakenteesta ja palveluiden kriteereistä, saatavuuden ja saavutettavuuden periaatteista
- Palvelutuotantosuunnitelman ja palveluverkon suunnitelmista hyväksyntään ja eteenpäin valmisteluun
- Palveluiden järjestämisvastuun siirtoon valmistelevat tehtävät:
 - viestintä asukkaille,
 - kehittämissuunnitelman laatiminen,
 - oman tuotannon tehostaminen,
 - ostopalveluiden ohjaus ja valvonta,
 - raportoinnin kehittäminen,
 - liiketoimintavastuun vahvistaminen esimiehillä
- Sopimusten siirtyminen ja sopimusohjaus sekä hankintamekanismit valmiit
- Uusien palvelunantokriteerien toimivuuden seuranta
- Palvelutasopäätösten ja muiden palvelulupausten vahvistaminen.
- Palvelutuotanto toimii palvelutasopäätöksen mukaisesti
- ICT ja muut yhteiset palvelut / Palvelujen digitalisoimisen käynnistäminen

Tiekartta edellisen vaalikauden valmistelusta

- Maakuntavaltuusto päättää maakuntastrategiassa maakunnan toiminnan ja talouden pitkän aikavälin tavoitteista kaikkien maakunnan järjestämisvastuulla olevien tehtävien ja palvelujen osalta.

Palvelut: järjestämisvastuun siirtyminen 1.1.2023

esim. palvelurakenne, -verkko ja -tuotanto, sähköiset palvelut, asiakasviestintä, yhteistyö



Jaoston jäsenten esitys

- Palvelujen järjestämissuunnitelman toteuttaminen ja palvelutuotannon johtaminen
- Laadunhallinta, seuranta ja arviointi sekä kehittäminen
- Kansalaisviestintä
- Vuorovaikutus, osallisuus ja yhdyspintatyöskentely
- Pelastusliikelaitoksen toiminnan ja palvelutuotannon käynnistäminen palvelutasopäätöksen mukaisesti

Tiekartta edellisen vaalikauden valmistelusta

- Maakunta toimeenpanee palvelustrategiassa määritellyt tavoitteet operatiiviseen toimintaan.
- Strategisten tavoitteiden toteutumista seurataan ja mitataan maakunnan asettamien mittareiden avulla.