



VALTIONEUVOSTO
STATSRÅDET

Tiekartta

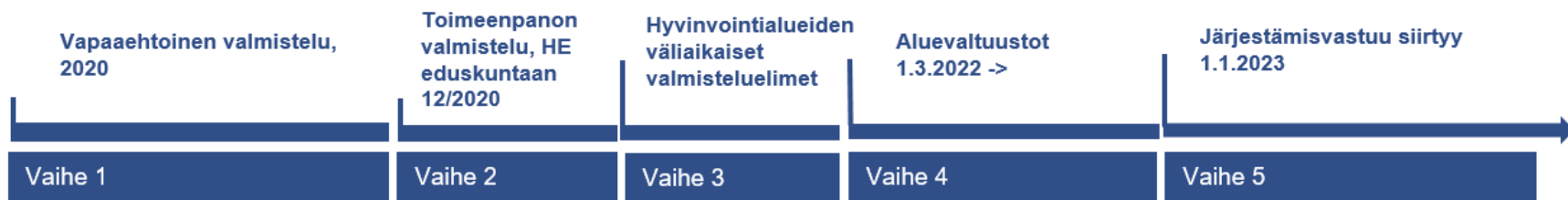
Diat 3–23 järjestetty tiekartan teemojen mukaisesti
Diat 24–45 järjestetty ajalliseen järjestykseen

Sote-uudistus

Tiekartta hyvinvointialueiden perustamiseen ja järjestämisvastuun siirtymiseen



Lainsäädäntö voimaan



Johtaminen (esim. osaaminen, kyvykkyudet, johtamisen välineet, tuotannon ohjaus, tietopohja, viestintä, verkostot)

Hallinto (esim. rakenteet, demokratia ja osallisuus, henkilöstön siirrot, tietohallinto)

Talous (esim. rahoitus, konsernitalous, omaisuus, sopimukset)

Palvelut (esim. palvelurakenne, -verkko ja -tuotanto, sähköiset palvelut, asiakasviestintä, yhteistyö)



VALTIONEUVOSTO
STATSRÅDET

Tiekartta teemoittain

Sote-uudistus



VALTIONEUVOSTO
STATSRÅDET

Johtaminen

Sote-uudistus

Johtaminen: Toimeenpanon valmistelu, HE eduskuntaan 12/2020–6/2021

esim. osaaminen, kyvykkyydet, johtamisen välineet, tuotannon ohjaus, tietopohja, viestintä, verkostot

- Valtionavustushankkeissa määriteltyjä toimenpiteitä/sisältöjä viedään eteenpäin alueellisen vapaaehtoisen valmistelun puitteissa
 - Valmistelua tukevan tiedon kerääminen aiemman valmistelutiedon arviointi, työsuunnitelmien tarkistaminen, rekrytointien valmistelu, kansalliset verkostot
 - Vaten ja pol.ohryn asettamisen valmistelu
 - Tiedolla johtamisen mahdollistaminen esimerkiksi tietorakenteilla ja -järjestelmillä.
 - Viestinnän valmistelu rakenneuudistushankkeessa
 - Tiivistetään yhteistyötä eri organisaatioiden välillä.
- Yhdistyvien tai jakaantuvien pelastuslaitosten (Pohjois-Pohjanmaa ja Keski-Uusimaa/Vantaa-Kerava) johtamistoimintojen alustava valmistelu.
- SM:n johdolla yhdessä pelastuslaitoksien kanssa kehitetään pelastustoimen sisältöä.



Johtaminen: hyvinvointialueiden väliaikaiset valmisteluelimet 7/2021–2/2022

esim. osaaminen, kyvykkyydet, johtamisen välineet, tuotannon ohjaus, tietopohja, viestintä, verkostot

- Väliaikaisten valmisteluelimien tehtävämäärittely käytännössä. Lisäksi väliaikainen hallintosääntö
- Tarkennetaan järjestämisvastuun siirtosuunnitelmaa lain pohjalta ja jatketaan olemassa olevien organisaatioiden tukemista hankkeiden toimenpiteiden ja pilottien kautta.
- Viestinnän valmistelu
- Johtamisrakenteen valmistelu
- Rekrytoinnit
- Tulevaisuuden sote-keskus- ja rakenneuudistusvalmistelun synkronointi
- Kuntien ja hyvinvointialueiden yhteistyön rakentaminen
- Pelastustoimen ratkaisut
- **Seuraavalla dialla yksityiskohtaisempi erittely**





Johtaminen: hyvinvointialueen väliaikaiset valmisteluelimet 7/2021–2/2022

esim. osaaminen, kyvykkyydet, johtamisen välineet, tuotannon ohjaus, tietopohja, viestintä, verkostot

- Väliaikaisten valmisteluelimien tehtävnmäärittely käytännössä
 - alueen tavoitteiden määrittely, esimiesten valmennukset, siirtymän valmistelu, seuranta ja arviointi, linjausten ja politiikkapapereiden valmistelu, yhteisten tavoitteiden luonnostelu strategiapohjaksi alueen strategiaan.
- Tarkennetaan järjestämisvastuun siirtosuunnitelmaa lain pohjalta ja jatketaan olemassa olevien organisaatioiden tukemista hankkeiden toimenpiteiden ja pilottien kautta.
- Viestintäorganisaation valmistelu, viestintäteknisten ratkaisujen selvittäminen ja muutosviestinnän toteuttamisen aloittaminen.
- Johtamis- ja ohjausrakennetta koskeva valmistelu, organisoituminen sekä työskentelymallien luominen.
- Tiedolla johtamisen mallin valmistelu, rakentaminen ja välineiden käyttöönotto
- Yhteisen tietopohjan täydentäminen ja tietojen hyödyntäminen suunnittelun ja toiminnan tukena.
- Tarvittavan valmisteluhenkilöstön rekryointi
- Tulevan hyvinvointialueen henkilöstön osallistaminen - muutosjohtaminen
- Yhteistyömallien suunnittelu.
- Kunnan rooliin huomioiminen, kuntien ja keskeisten kuntatoimijoiden mukaantulo valmisteluun ja yhteistyön rakentaminen hyvinvointialueen kanssa
- Johtamisvalmiuksien esillä pitäminen ja yhteisen ymmärryksen hakeminen – johtamisosaamiseen panostaminen
- Tavoitteena johtamisen kyvykkyyden varmistaminen ja nostaminen mahdollisimman aikaisessa vaiheessa, lain voimaantulon jälkeen vauhti kiihtyy, joten perustan tulisi olla kunnossa
- Tulevaisuuden sote-keskus- ja rakenneuudistusvalmistelun synkronointi
- Vapaaehtoiset poliittiset ohjausryhmät työskentelyn tueksi
- Pelastustoimen ja soten (ml. ensihoidon) yhteensovittaminen
- Yhdistyvien tai jakaantuvien pelastuslaitosten johtamistoimintojen valmistelu.
- Pelastustoimen kansallinen johtaminen ja sen kehittäminen.
- Pelastustoimen valtakunnallisen yhteistyörakenteen sekä alueellisten tehtävien valmistelu.
- Pelastuslaitoksissa tapahtuva palvelutasopäätöksen sekä yhdistyvien tai jakaantuvien pelastuslaitosten palvelutuotannon valmistelu
- Pelastustoimen valtakunnallisen yhteistyörakenteen sekä alueellisten tehtävien valmistelu.
- Pelastustoimen liikelaitosten tai vastaavan rakenteen siirtämisen valmistelu.
- Pelastuslaitosten toimiessa ensihoitopalvelujen tuottajana, tuotannon siirron valmistelu osana pelastustoimen liikelaitosten tai vastaavan rakenteen siirtoa.

Johtaminen: aluevaltuustot 3/2022–12/2022

esim. osaaminen, kyvykkyydet, johtamisen välineet, tuotannon ohjaus, tietopohja, viestintä, verkostot

- Tulevan johdon valinta, johtajien työn aloittaminen ja uusien johtamisrakenteiden käyttöönotto.
- Hyvinvointialueorganisaation käynnistämisestä päättäminen ja siihen liittyvän ohjauksen toimeenpano.
- Päätös organisaatiosta ja johtamisjärjestelmästä sekä yhteistyömalleista
- Päättää viestintäorganisaatiosta ja viestinnän periaatteista, muutosviestintä jatkuu
- Erotetaan operatiivinen johtaminen ja strateginen arvojohtaminen
- Pelastustoimen kansallinen johtamismalli käytössä. Pelastustoimen yhteistyöalueiden rakenteiden ja järjestelmän vahvistaminen.
- Tiedolla johtamisen välineet käytössä.
- Tilannekuva ja missä viitekehyksessä lähdetään liikkeelle



Johtaminen: järjestämisvastuun siirtyminen 1.1.2023

esim. osaaminen, kyvykkyydet, johtamisen välineet, tuotannon ohjaus, tietopohja, viestintä, verkostot



- Johtamisrakenne on valmis ja kehittyy
- Hyvinvointialueen, kunnan ja valtion yhteistyön syventäminen, muut sidosryhmät huomioiden
- Hyvinvointialueorganisaation talouden ja toiminnan johtaminen päätettyjen toimintamallien pohjalta.
- Toimintakulttuurinmuutokset ja työn arjessa tekemisen turvaaminen, työssä viihtyvyys. Työntekemisen muutokset.
- Rinnakkaisista rakenteista luopuminen.



VALTIONEUVOSTO
STATSRÅDET

Hallinto

Sote-uudistus

Hallinto: Toimeenpanon valmistelu, HE eduskuntaan 12/2020–6/2021

esim. rakenteet, demokratia ja osallisuus, henkilöstön siirrot, tietohallinto

Vapaaehtoisen alueellisen valmistelun puitteissa:

- Vastuista sopiminen: hyvinvointialueiden väliaikaisten valmistelutoimielinten ja väliaikaisen HUS-valmisteluryhmän valmistelun käynnistäminen alueilla
- Talous- ja henkilöstöhallinnon organisointi väliaikaiselle valmistelutoimielimelle, sis. Tukipalvelutarpeet
- Valtionavustushankkeissa määriteltyjä toimenpiteitä/sisältöjä viedään eteenpäin (sisällöllistä kehittämistä)



Hallinto: hyvinvointialueen väliaikaiset valmistelutoimielimet 7/2021–2/2022

esim. rakenteet, demokratia ja osallisuus, henkilöstön siirrot, tietohallinto

- Selvittää hyvinvointialueille siirtyvän henkilöstön ja valmistelee aluevaltuustolle ehdotukset henkilöstön siirtosuunnitelmaksi ja –sopimuksiksi.
- Osallistuu ensimmäisten aluevaalien järjestämiseen.
- Osallistuu hyvinvointialueille siirtyvien hallinto- ja palvelutehtävien hoitamista tukevien tieto- ja viestintäteknisten järjestelmien ja ratkaisujen selvittämiseen.
- Valmistelee hyvinvointialueiden toiminnan ja hallinnon järjestämistä sekä tilintarkastajan valintaa.

- Ehdotuksen valmistelu:
 - Alueen strategia
 - Hallintosääntö
 - Toimielin- ja viranomaisorganisaatio
 - Konserniohje
 - Sisäinen valvonta ja riskienhallinta

- Vuoropuhelu luovuttavien organisaatioiden kanssa.
- Osallisuus ja demokratia:
 - Osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuuksia sekä osallistumisjärjestelmää koskeva suunnittelu
 - Hyvinvointialueen aloitejärjestelmää koskeva suunnittelu
- **Henkilöstösiirtojen ja henkilöstöpolitiikan valmistelu**

- Tietohallinto ja ICT
 - Alueellisen muutossuunnitelman tekeminen
 - Talous- ja henkilöstöhallinto
 - Käytönhallinnan ja rekisterinpidon muutokset
 - Välttämättömät perustietotekniikka- ja tietoliikennemuutokset
 - Tietohallinnon alueellinen järjestäminen
 - Tiedontoimitusvelvoitteet kansallisille viranomaisille
 - ICT infran yhtenäistäminen

- Pelastuslaitoksen toimielimen ja päätöksentekojärjestelmän valmistelu, sekä yhdistyvien, että jakautuvien pelastuslaitosten hallinnon ja organisaation valmistelu
- Pelastustoimen ICT:n toteutus

Hallinto: aluevaltuustot 3/2022–12/2022

esim. rakenteet, demokratia ja osallisuus, henkilöstön siirrot, tietohallinto



- Aluevaltuuston järjestäytyminen ja aluehallituksen valinta
- Päätös hallintosäännöstä (valmistelu aluehallitus)
- Toimielin- ja viranomaisorganisaatio: tarkentuu hallintosäännön mukaisesti
 - Toimielimien nimittäminen, työn käynnistäminen ja tarvittavien päätösten tekeminen
 - Pelastuslaitos-liikelaitoksen tai vast. huomiointi hallintosäännössä
 - Tarkastuslautakunnan organisointi
- Sisäinen valvonta ja sisäinen tarkastus sekä riskienhallinnan järjestäminen: valtuusto päättää periaatteista, hallitus päättää toteutuksesta
- Päättää hyvinvointialueen strategiasta v. 2022
- Päättää konserniohjeesta ja konsernin rakenteesta
- Henkilöstön siirtoa koskevat yhteistoimintamenettelyt valmiit luovuttavassa organisaatiossa ja lopullinen selvitys siirtyvästä henkilöstöstä
 - Johtavien viranhaltijoiden rekrytointi
- YTA-alueen yhteistyösopimukset
- Pelastuslaitoksen toimielimien ja päätöksentekojärjestelmän kuten pelastuslaitos-liikelaitoksen siirto / perustaminen
- Pelastustoimen sopimuspalokuntasopimusten (ns. VPK-sopimusten) siirtojen valmistelu.
- Pelastustoimen ICT:n toteutus ja säädösten täytäntöönpano.

Hallinto: järjestämisvastuun siirtyminen 1.1.2023

esim. rakenteet, demokratia ja osallisuus, henkilöstön siirrot, tietohallinto



- Järjestämisvastuu ja henkilöstö siirtyy 1.1.2023
- Tietojärjestelmien kehittämistyö ja konsolidaatio
- Kansalaisviestintä

- Pelastustoimen järjestämisestä annetun lain mukaiset ensimmäiset palvelutasopäätökset tulee tehdä 12/23 mennessä;
 - yhdistyvien tai jakaantuvien pelastuslaitosten palvelutasopäätökset yhdistettävä/päivitettävä 12/22 mennessä
 - Pelastustoimen hyvinvointialueeseen siirtyneiden sopimuspalkuntasopimusten (ns. VPK-sopimusten) neuvottelu/päivitykset 12/23 mennessä osana palvelutasopäätöksen valmistelua
- Pelastustoimen säädösten täytäntöönpano, ICT:n toteutus
- Yhdistyvien tai jakaantuvien pelastuslaitosten hallinnon ja organisaation täytäntöönpano. Henkilöstön ja sopimusten siirrot. Pelastuslaitos-liikelaitosten tai vastaavien käynnistyminen.



VALTIONEUVOSTO
STATSRÅDET

Talous

Sote-uudistus

Talous: Toimeenpanon valmistelu, HE eduskuntaan

12/2020–6/2021

esim. rahoitus, konsernitalous, omaisuus, sopimukset



Alueellisen vapaaehtoisen valmistelun puitteissa:

- Vastuista sopiminen: talous- ja henkilöstöhallinnon organisointi väliaikaiselle valmistelutoimielimelle, sis. tukipalvelutarpeet.
- Selvitystyö väliaikaisen valmistelutoimielimen käyttötaloudesta.
- Talousennusteiden laadinta. Luodaan realistinen ymmärrys alueen taloudesta pitkällä aikavälillä.
- Kartoitetaan hyviä esimerkkejä siitä, millaisilla toimintatavoilla on käytännössä onnistuttu palvelutuotannon talouden hallinnassa.
- Valtionavustushankkeissa määritellyjä toimenpiteitä/sisältöjä viedään eteenpäin (sisällöllistä kehittämistä)

Talous: hyvinvointialueiden väliaikaiset valmisteluelimet 7/2021–2/2022

esim. rahoitus, konsernitalous, omaisuus, sopimukset

- Päätökset vuoden 2021 ja 2022 talousarvioista
- Kirjanpidon aloittaminen ja tilinpäätöksen 2021 valmistelu
- Sopimusten ja omaisuuden siirron valmistelu
 - Selvitys sairaanhoitopiirien ja erityishuoltopiirien omaisuudesta ja sopimuksista 28.2.2022 mennessä.
 - Selvitys kuntien käytössä olevista toimitiloista, omaisuudesta ja sopimuksista 28.2.2022 mennessä. Lisäksi arvio siirtyvän henkilöstön määrästä, palkkakuluista ja lomapalkkavelasta.
- Investointisuunnitelman valmistelu vuosille 2023-2026
 - Pelastuslaitos-liikelaitoksen tai vast. investointien valmistelu osana hyvinvointialueen investointisuunnitelmaa (huom. ajoneuvojen ja kalustojen siirrot osana omaisuuden siirtojärjestelyä)
- Talous- ja henkilöstöhallinnon organisointi hyvinvointialueelle
- Hyvinvointialueen toiminnan ja talouden seurannan valmistelu (ml. tietojärjestelmät)
- Kuntien tietopohjan koonti ja yhtenäistäminen (hyvinvointialueen taseen valmistelu)
- Taloutta koskevat säännöt ja toimivaltuudet

Talous: aluevaltuustot 3/2022–12/2022

esim. rahoitus, konsernitalous, omaisuus, sopimukset



- Investointisuunnitelman 2023-2026 tarkistus heti aluevaltuuston toimikauden alussa.
- Aluevaltuuston päätös sopimusten, vastuiden, omaisuuden ja lomapalkkavelan siirtymisestä 31.3.2022 mennessä.
- Hyvinvointialueen ilmoitus vastuulleen siirtyvien velkojen, vastuiden ja sopimusten velkojille ja sopimusosapuolille 30.4.2022 mennessä.
- Tilinpäätöksen 2021 hyväksyminen.
- Vuoden 2023 talousarvion valmistelu ja hyväksyminen.
 - Pelastuslaitos-liikelaitoksen tai vast. talousarvion valmistelu osana hyvinvointialueen talousarviota
- Pelastuslaitosten kiinteistöjen vuokrasopimusten siirrot (sitoutuminen kuntien toimitiloihin 3+1)
- Talous- ja henkilöstöhallinnon tukipalveluiden ja tietojärjestelmien jatkuvuuden varmistaminen.
- Toiminnan ja talouden seurannan päivittäminen.
- Sopimusten ja vastuiden tarkastelu ja tarvittavat toimenpiteet.

Talous: järjestämisvastuun siirtyminen 1.1.2023

esim. rahoitus, konsernitalous, omaisuus, sopimukset



- Omaisuuden ja velkojen siirtojen kirjaukset hyvinvointialueen kirjanpitoon asianomaisiin omaisuus- ja velkaeriin sekä peruspääomaan (aloittavan taseen laadinta).
- Hyvinvointialueen ilmoitus (yksityiselle) palveluntuottajalle ja STM:lle mitättömästä sopimuksesta tai sen ehdosta 30.6.2023 mennessä.
- Talousarvio,- kirjanpito- ja tilinpäätösprosessit toimivat vuosikellon mukaisesti: taloutta sekä talousarvioita suunnitellaan, seurataan ja poikkeamat käsitellään.



VALTIONEUVOSTO
STATSRÅDET

Palvelut

Sote-uudistus

Palvelut: Toimeenpanon valmistelu, HE eduskuntaan

12/2020–6/2021

esim. palvelurakenne, -verkko ja -tuotanto, sähköiset palvelut, asiakasviestintä, yhteistyö

- Valtionavustushankkeissa määriteltyjä toimenpiteitä/sisältöjä viedään eteenpäin alueellisen vapaaehtoisen valmistelun puitteissa, esim.
 - Palveluiden ja palvelutason kuvaus nykyisillä resursseilla
 - Palveluketjujen ja kokonaisuuksien määrittelyä
 - Toimintatapojen ja –prosessien uudistaminen ja yhtenäistäminen digitaalisten välineiden avulla
- Pelastustoimessa tapahtuva palvelutasopäätöksen ja vastuiden valmistelu (sis. palvelustrategia, palveluverkko).
- Pelastustoimen suorituskykyhanke jatkuu





Palvelut: hyvinvointialueiden väliaikaiset valmisteluelimet 7/2021–2/2022

esim. palvelurakenne, -verkko ja -tuotanto, sähköiset palvelut, asiakasviestintä, yhteistyö

- Valtionavustushankkeissa tehtävän palveluiden ja niihin kytkeytyvien digitaalisten välineiden kehittämistyön siirtäminen ja hankkeiden loppuunsaattaminen hallitusti
- Asioiden valmistelu päätöksentekoa varten, esim.
 - Palvelustrategiasta osana alueen strategiaa
 - Saatavuuden ja saavutettavuuden periaatteet
 - Pelastustoimen ja ensihoidon palvelutasopäätökset
 - Kuntien ja hyvinvointialueen välinen yhteistyö ja hyvinvointialueiden välinen yhteistyö
- Palveluiden kansalaisviestinnän suunnittelun aloittaminen
- Palvelutuotannon siirtämisen toimenpiteiden suunnittelu, ml. yhdistyvien tai jakaantuvien pelastuslaitosten palvelutuotannon valmistelu sekä pelastuslaitoksen tuottamien ensihoitopalveluiden valmistelu osana pelastuslaitosten palvelutuotantoa
- Pelastustoimen suorituskykyhanke jatkuu
- Tietojärjestelmien yhtenäistämisen ja kehittämisen suunnittelu
- Asiakas- ja potilastietojärjestelmien rekisterinpitomuutosten suunnittelu
- Vanhojen tietojen arkistointi
- Vuorovaikutus, osallisuus ja yhdyspintatyöskentely
- Kansalaisviestintää

Palvelut: aluevaltuustot 3/2022–12/2022

esim. palvelurakenne, -verkko ja -tuotanto, sähköiset palvelut, asiakasviestintä, yhteistyö

- Aluevaltuusto aloittaa päätösten tekemisen. Päätösten tekemisjärjestyksessä huomioidaan varautuminen ja palveluiden jatkuvuuden turvaaminen. Tehtäviä päätöksiä ovat esim.
 - Palvelustrategiasta osana alueen strategiaa
 - Saatavuuden ja saavutettavuuden periaatteet
 - Palvelurakenne
 - Palveluiden kriteerit
 - Pelastustoimen ja ensihoidon palvelutasopäätökset
 - Kuntien ja hyvinvointialueiden välinen yhteistyö ja hyvinvointialueiden välinen yhteistyö
- Palvelustrategian toimeenpanon valmistelu
- Tietojärjestelmien yhtenäistämisen
- Tietojärjestelmien kehittämisen suunnittelu
- Asiakas- ja potilastietojärjestelmien rekisterinpitomuutosten suunnittelu ja toteutus
- Vanhojen tietojen arkistointi
- Vuorovaikutus, osallisuus ja yhdyspintatyöskentely
- Kansalaisviestintää



Palvelut: järjestämisvastuun siirtyminen 1.1.2023

esim. palvelurakenne, -verkko ja -tuotanto, sähköiset palvelut, asiakasviestintä, yhteistyö

- Hyvinvointialue toimeenpanee palvelustrategiassa määritellyt tavoitteet operatiiviseen toimintaan, esim:
 - Palvelujen järjestämissuunnitelman toteuttaminen ja palvelutuotannon johtaminen
 - Strategisten tavoitteiden toteutumista seurataan ja mitataan hyvinvointialueen asettamien mittareiden avulla.
 - Pelastuslaitos-liikelaitoksen tai vast. toiminnan ja palvelutuotannon käynnistäminen pelastustoimen (ja ensihoidon) palvelutasopäätösten mukaisesti (huom. siirtymäaika hyvinvointialueen pelastustoimen palvelutasopäätöksen voimaan tuloon 31.12.2023)
 - Palvelutoiminnan kehittäminen
- Tietojärjestelmien yhtenäistämisen
- Tietojärjestelmien kehittäminen
- Asiakas- ja potilastietojärjestelmien rekisterinpitomuutosten toteutus
- Vanhojen tietojen arkistointi
- Kansalaisviestintää
- Vuorovaikutus, osallisuus ja yhdyspintatyöskentely





VALTIONEUVOSTO
STATSRÅDET

Tiekartta ajallisessa järjestyksessä

Sote-uudistus



VALTIONEUVOSTO
STATSRÅDET

Toimeenpanon valmistelu, HE eduskuntaan 12/2020–6/2021

Sote-uudistus

Johtaminen: Toimeenpanon valmistelu, HE eduskuntaan 12/2020–6/2021

esim. osaaminen, kyvykkyydet, johtamisen välineet, tuotannon ohjaus, tietopohja, viestintä, verkostot

- Valtionavustushankkeissa määritellyjä toimenpiteitä/sisältöjä viedään eteenpäin alueellisen vapaaehtoisen valmistelun puitteissa
 - Valmistelua tukevan tiedon kerääminen aiemman valmistelutiedon arviointi, työsuunnitelmien tarkistaminen, rekrytointien valmistelu, kansalliset verkostot
 - Vaten ja pol.ohryyn asettamisen valmistelu
 - Tiedolla johtamisen mahdollistaminen esimerkiksi tietorakenteilla ja -järjestelmillä.
 - Viestinnän valmistelu rakenneuudistushankkeessa
 - Tiivistetään yhteistyötä eri organisaatioiden välillä.
- Yhdistyvien tai jakaantuvien pelastuslaitosten (Pohjois-Pohjanmaa ja Keski-Uusimaa/Vantaa-Kerava) johtamistoimintojen alustava valmistelu.
- SM:n johdolla yhdessä pelastuslaitoksien kanssa kehitetään pelastustoimen sisältöä.



Hallinto: Toimeenpanon valmistelu, HE eduskuntaan 12/2020–6/2021

esim. rakenteet, demokratia ja osallisuus, henkilöstön siirrot, tietohallinto

Vapaaehtoisen alueellisen valmistelun puitteissa:

- Vastuista sopiminen: hyvinvointialueiden väliaikaisten valmistelutoimielinten ja väliaikaisen HUS-valmisteluryhmän valmistelun käynnistäminen alueilla
- Talous- ja henkilöstöhallinnon organisointi väliaikaiselle valmistelutoimielimelle, sis. tukipalvelutarpeet



Talous: Toimeenpanon valmistelu, HE eduskuntaan

12/2020–6/2021

esim. rahoitus, konsernitalous, omaisuus, sopimukset



Alueellisen vapaaehtoisen valmistelun puitteissa:

- Vastuista sopiminen: talous- ja henkilöstöhallinnon organisointi väliaikaiselle valmistelutoimielimelle, sis. tukipalvelutarpeet.
- Selvitystyö väliaikaisen toimielimen käyttötaloudesta.
- Talousennusteiden laadinta. Luodaan realistinen ymmärrys alueen taloudesta pitkällä aikavälillä.
- Kartoitetaan hyviä esimerkkejä siitä, millaisilla toimintatavoilla on käytännössä onnistuttu palvelutuotannon talouden hallinnassa.

Palvelut: Toimeenpanon valmistelu, HE eduskuntaan 12/2020–6/2021

esim. palvelurakenne, -verkko ja -tuotanto, sähköiset palvelut, asiakasviestintä, yhteistyö

- Valtionavustushankkeissa määriteltyjä toimenpiteitä/sisältöjä viedään eteenpäin alueellisen vapaaehtoisen valmistelun puitteissa, esim.
 - Palveluiden ja palvelutason kuvaus nykyisillä resursseilla
 - Palveluketjujen ja kokonaisuuksien määrittelyä
 - Toimintatapojen ja –prosessien uudistaminen ja yhtenäistäminen digitaalisten välineiden avulla
- Pelastustoimessa tapahtuva palvelutasopäätöksen ja vastuiden valmistelu (sis. palvelustrategia, palveluverkko).
- Pelastustoimen suorituskykyhanke jatkuu





VALTIONEUVOSTO
STATSRÅDET

Hyvinvointialueiden väliaikaiset valmisteluelimet 7/2021–2/2022

Sote-uudistus

Johtaminen: hyvinvointialueiden väliaikaiset valmisteluelimet 7/2021–2/2022

esim. osaaminen, kyvykkyydet, johtamisen välineet, tuotannon ohjaus, tietopohja, viestintä, verkostot

- Väliaikaisten valmisteluelimien tehtävämäärittely käytännössä, lisäksi väliaikainen hallintosääntö
- Tarkennetaan järjestämisvastuun siirtosuunnitelmaa lain pohjalta ja jatketaan olemassa olevien organisaatioiden tukemista hankkeiden toimenpiteiden ja pilottien kautta.
- Viestinnän valmistelu
- Johtamisrakenteen valmistelu
- Rekrytoinnit
- Tulevaisuuden sote-keskus- ja rakenneuudistusvalmistelun synkronointi
- Kuntien ja hyvinvointialueiden yhteistyön rakentaminen
- Pelastustoimen ratkaisut
- **Seuraavalla dialla yksityiskohtaisempi erittely**



Johtaminen: hyvinvointialueen väliaikaiset valmisteluelimet 7/2021–2/2022

esim. osaaminen, kyvykkyydet, johtamisen välineet, tuotannon ohjaus, tietopohja, viestintä, verkostot

- Väliaikaisten valmisteluelimien tehtävämäärittely käytännössä
 - alueen tavoitteiden määrittely, esimiesten valmennukset, siirtymän valmistelu, seuranta ja arviointi, linjausten ja politiikkapapereiden valmistelu, yhteisten tavoitteiden luonnostelu strategiapohjaksi alueen strategiaan.
- Tarkennetaan järjestämisvastuun siirtosuunnitelmaa lain pohjalta ja jatketaan olemassa olevien organisaatioiden tukemista hankkeiden toimenpiteiden ja pilottien kautta.
- Viestintäorganisaation valmistelu, viestintäteknisten ratkaisujen selvittäminen ja muutosviestinnän toteuttamisen aloittaminen.
- Johtamis- ja ohjausrakennetta koskeva valmistelu, organisoituminen sekä työskentelymallien luominen.
- Tiedolla johtamisen mallin valmistelu, rakentaminen ja välineiden käyttöönotto
- Yhteisen tietopohjan täydentäminen ja tietojen hyödyntäminen suunnittelun ja toiminnan tukena.
- Tarvittavan valmisteluhenkilöstön rekryointi
- Tulevan hyvinvointialueen henkilöstön osallistaminen - muutosjohtaminen
- Yhteistyömallien suunnittelu.
- Kunnan rooliin huomioiminen, kuntien ja keskeisten kuntatoimijoiden mukaantulo valmisteluun ja yhteistyön rakentaminen hyvinvointialueen kanssa
- Johtamisvalmiuksien esillä pitäminen ja yhteisen ymmärryksen hakeminen – johtamisosaamiseen panostaminen
- Tavoitteena johtamisen kyvykkyyden varmistaminen ja nostaminen mahdollisimman aikaisessa vaiheessa, lain voimaantulon jälkeen vauhti kiihtyy, joten perustan tulisi olla kunnossa
- Tulevaisuuden sote-keskus- ja rakenneuudistusvalmistelun synkronointi
- Vapaaehtoiset poliittiset ohjausryhmät työskentelyn tueksi
- Pelastustoimen ja soten (ml. ensihoidon) yhteensovittaminen
- Yhdistyvien tai jakaantuvien pelastuslaitosten johtamistoimintojen valmistelu.
- Pelastustoimen kansallinen johtaminen ja sen kehittäminen.
- Pelastustoimen valtakunnallisen yhteistyörakenteen sekä alueellisten tehtävien valmistelu.
- Pelastuslaitoksissa tapahtuva palvelutasopäätöksen ja yhdistyvien tai jakaantuvien pelastuslaitosten palvelutuotannon valmistelu
- Pelastustoimen valtakunnallisen yhteistyörakenteen sekä alueellisten tehtävien valmistelu.
- Pelastustoimen liikelaitosten tai vastaavan rakenteen siirtämisen valmistelu.
- Pelastuslaitosten toimiessa ensihoitopalvelujen tuottajana, tuotannon siirron valmistelu osana pelastustoimen liikelaitosten tai vastaavan rakenteen siirtoa.

Hallinto: hyvinvointialueen väliaikaiset valmistelutoimielimet 7/2021–2/2022

esim. rakenteet, demokratia ja osallisuus, henkilöstön siirrot, tietohallinto

- Selvittää hyvinvointialueille siirtyvän henkilöstön ja valmistelee aluevaltuustolle ehdotukset henkilöstön siirtosuunnitelmaksi ja –sopimuksiksi.
- Osallistuu ensimmäisten aluevaalien järjestämiseen.
- Osallistuu hyvinvointialueille siirtyvien hallinto- ja palvelutehtävien hoitamista tukevien tieto- ja viestintäteknisten järjestelmien ja ratkaisujen selvittämiseen.
- Valmistelee hyvinvointialueiden toiminnan ja hallinnon järjestämistä sekä tilintarkastajan valintaa.

- Ehdotuksen valmistelu:
 - Alueen strategia
 - Hallintosääntö
 - Toimielin- ja viranomaisorganisaatio
 - Konserniohje
 - Sisäinen valvonta ja riskienhallinta

- Vuoropuhelu luovuttavien organisaatioiden kanssa.
- Osallisuus ja demokratia:
 - Osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuuksia sekä osallistumisjärjestelmää koskeva suunnittelu
 - Hyvinvointialueen aloitejärjestelmää koskeva suunnittelu
- Henkilöstösiirtojen ja henkilöstöpolitiikan valmistelu

- Tietohallinto ja ICT
 - Alueellisen muutossuunnitelman tekeminen
 - Talous- ja henkilöstöhallinto
 - Käytönhallinnan ja rekisterinpidon muutokset
 - Välttämättömät perustietotekniikka- ja tietoliikennemuutokset
 - Tietohallinnon alueellinen järjestämisen
 - Tiedontoimitusvelvoitteet kansallisille viranomaisille
 - ICT infran yhtenäistäminen

- Pelastuslaitoksen toimielimen ja päätöksentekojärjestelmän valmistelu, sekä yhdistyvien, että jakautuvien pelastuslaitosten hallinnon ja organisaation valmistelu
- Pelastustoimen ICT:n toteutus

Talous: hyvinvointialueiden väliaikaiset valmisteluelimet 7/2021–2/2022

esim. rahoitus, konsernitalous, omaisuus, sopimukset



- Päätökset vuoden 2021 ja 2022 talousarvioista
- Kirjanpidon aloittaminen ja tilinpäätöksen 2021 valmistelu
- Sopimusten ja omaisuuden siirron valmistelu
 - Selvitys sairaanhoitopiirien ja erityishuoltopiirien omaisuudesta ja sopimuksista 28.2.2022 mennessä.
 - Selvitys kuntien käytössä olevista toimitiloista, omaisuudesta ja sopimuksista 28.2.2022 mennessä. Lisäksi arvio siirtyvän henkilöstön määrästä, palkkakuluista ja lomapalkkavelasta.
- Investointisuunnitelman valmistelu vuosille 2023-2026
 - Pelastuslaitos-liikelaitoksen tai vast. investointien valmistelu osana hyvinvointialueen investointisuunnitelmaa (huom. ajoneuvojen ja kalustojen siirrot osana omaisuuden siirtojärjestelyä)
- Talous- ja henkilöstöhallinnon organisointi hyvinvointialueelle
- Hyvinvointialueen toiminnan ja talouden seurannan valmistelu (ml. tietojärjestelmät)
- Kuntien tietopohjan koonti ja yhtenäistäminen (hyvinvointialueen taseen valmistelu)
- Taloutta koskevat säännöt ja toimivaltuudet



Palvelut: hyvinvointialueiden väliaikaiset valmisteluelimet 7/2021–2/2022

esim. palvelurakenne, -verkko ja -tuotanto, sähköiset palvelut, asiakasviestintä, yhteistyö

- Valtionavustushankkeissa tehtävän palveluiden ja niihin kytkeytyvien digitaalisten välineiden kehittämistyön siirtäminen ja hankkeiden loppuunsaattaminen hallitusti
- Asioiden valmistelu päätöksentekoa varten, esim.
 - Palvelustrategiasta osana alueen strategiaa
 - Saatavuuden ja saavutettavuuden periaatteet
 - Pelastustoimen ja ensihoidon palvelutasopäätökset
 - Kuntien ja hyvinvointialueen välinen yhteistyö ja hyvinvointialueen välinen yhteistyö
- Palveluiden kansalaisviestinnän suunnittelun aloittaminen
- Palvelutuotannon siirtämisen toimenpiteiden suunnittelu, ml. yhdistyvien tai jakaantuvien pelastuslaitosten palvelutuotannon valmistelu sekä pelastuslaitoksen tuottamien ensihoitopalveluiden valmistelu osana pelastuslaitosten palvelutuotantoa
- Pelastustoimen suorituskykyhanke jatkuu
- Tietojärjestelmien yhtenäistämisen ja kehittämisen suunnittelu
- Asiakas- ja potilastietojärjestelmien rekisterinpitomuutosten suunnittelu
- Vanhojen tietojen arkistointi
- Vuorovaikutus, osallisuus ja yhdyspintatyöskentely
- Kansalaisviestintää



VALTIONEUVOSTO
STATSRÅDET

Aluevaltuustot 3/2022–12/2022

Sote-uudistus

Johtaminen: aluevaltuustot 3/2022–12/2022

esim. osaaminen, kyvykkyydet, johtamisen välineet, tuotannon ohjaus, tietopohja, viestintä, verkostot

- Tulevan johdon valinta, johtajien työn aloittaminen ja uusien johtamisrakenteiden käyttöönotto.
- Hyvinvointialueorganisaation käynnistämisestä päättäminen ja siihen liittyvän ohjauksen toimeenpano.
- Päätös organisaatiosta ja johtamisjärjestelmästä sekä yhteistyömalleista
- Päättää viestintäorganisaatiosta ja viestinnän periaatteista, muutosviestintä jatkuu
- Erotetaan operatiivinen johtaminen ja strateginen arvojohtaminen
- Pelastustoimen kansallinen johtamismalli käytössä. Pelastustoimen yhteistyöalueiden rakenteiden ja järjestelmän vahvistaminen.
- Tiedolla johtamisen välineet käytössä.
- Tilannekuva ja missä viitekehyksessä lähdetään liikkeelle



Hallinto: aluevaltuustot 3/2022–12/2022

esim. rakenteet, demokratia ja osallisuus, henkilöstön siirrot, tietohallinto



- Aluevaltuuston järjestäytyminen ja aluehallituksen valinta
- Päätös hallintosäännöstä (valmistelu aluehallitus)
- Toimielin- ja viranomaisorganisaatio: tarkentuu hallintosäännön mukaisesti
 - Toimielimien nimittäminen, työn käynnistäminen ja tarvittavien päätösten tekeminen
 - Pelastuslaitos-liikelaitoksen tai vast. huomiointi hallintosäännössä
 - Tarkastuslautakunnan organisointi
- Sisäinen valvonta ja sisäinen tarkastus sekä riskienhallinnan järjestäminen: valtuusto päättää periaatteista, hallitus päättää toteutuksesta
- Päättää hyvinvointialueen strategiasta v. 2022
- Päättää konserniohjeesta ja konsernin rakenteesta
- Henkilöstön siirtoa koskevat yhteistoimintamenettelyt valmiit luovuttavassa organisaatiossa ja lopullinen selvitys siirtyvästä henkilöstöstä
 - Johtavien viranhaltijoiden rekrytointi
- YTA-alueen yhteistyösopimukset
- Pelastuslaitoksen toimielimien ja päätöksentekojärjestelmän kuten pelastuslaitos-liikelaitoksen siirto / perustaminen
- Pelastustoimen sopimuspalokuntasopimusten (ns. VPK-sopimusten) siirtojen valmistelu.
- Pelastustoimen ICT:n toteutus ja säädösten täytäntöönpano.

Talous: aluevaltuustot 3/2022–12/2022

esim. rahoitus, konsernitalous, omaisuus, sopimukset



- Investointisuunnitelman 2023-2026 tarkistus heti aluevaltuuston toimikauden alussa.
- Aluevaltuuston päätös sopimusten, vastuiden, omaisuuden ja lomapalkkavelan siirtymisestä 31.3.2022 mennessä.
- Hyvinvointialueen ilmoitus vastuulleen siirtyvien velkojen, vastuiden ja sopimusten velkojille ja sopimusosapuolille 30.4.2022 mennessä.
- Tilinpäätöksen 2021 hyväksyminen.
- Vuoden 2023 talousarvion valmistelu ja hyväksyminen.
 - Pelastuslaitos-liikelaitoksen tai vast. talousarvion valmistelu osana hyvinvointialueen talousarviota
- Pelastuslaitosten kiinteistöjen vuokrasopimusten siirrot (sitoutuminen kuntien toimitiloihin 3+1)
- Talous- ja henkilöstöhallinnon tukipalveluiden ja tietojärjestelmien jatkuvuuden varmistaminen.
- Toiminnan ja talouden seurannan päivittäminen.
- Sopimusten ja vastuiden tarkastelu ja tarvittavat toimenpiteet.

Palvelut: aluevaltuustot 3/2022–12/2022

esim. palvelurakenne, -verkko ja -tuotanto, sähköiset palvelut, asiakasviestintä, yhteistyö



- Aluevaltuusto aloittaa päätösten tekemisen. Päätösten tekemisjärjestyksessä huomioidaan varautuminen ja palveluiden jatkuvuuden turvaaminen. Tehtäviä päätöksiä ovat esim.
 - Palvelustrategiasta osana alueen strategiaa
 - Saatavuuden ja saavutettavuuden periaatteet
 - Palvelurakenne
 - Palveluiden kriteerit
 - Pelastustoimen ja ensihoidon palvelutasopäätökset
 - Kuntien ja hyvinvointialueen välinen yhteistyö ja hyvinvointialueiden välinen yhteistyö
- Palvelustrategian toimeenpanon valmistelu
- Tietojärjestelmien yhtenäistämisen
- Tietojärjestelmien kehittämisen suunnittelu
- Asiakas- ja potilastietojärjestelmien rekisterinpitomuutosten suunnittelu ja toteutus
- Vanhojen tietojen arkistointi
- Vuorovaikutus, osallisuus ja yhdyspintatyöskentely
- Kansalaisviestintää



VALTIONEUVOSTO
STATSRÅDET

Järjestämisvastuun siirtyminen 1.1.2023

Sote-uudistus

Johtaminen: järjestämisvastuun siirtyminen 1.1.2023

esim. osaaminen, kyvykkyydet, johtamisen välineet, tuotannon ohjaus, tietopohja, viestintä, verkostot



- Johtamisrakenne on valmis ja kehittyy
- Hyvinvointialueen, kunnan ja valtion yhteistyön syventäminen, muut sidosryhmät huomioiden
- Hyvinvointialueorganisaation talouden ja toiminnan johtaminen päätettyjen toimintamallien pohjalta.
- Toimintakulttuurinmuutokset ja työn arjessa tekemisen turvaaminen, työssä viihtyvyys. Työntekemisen muutokset.
- Rinnakkaisista rakenteista luopuminen.

Hallinto: järjestämisvastuun siirtyminen 1.1.2023

esim. rakenteet, demokratia ja osallisuus, henkilöstön siirrot, tietohallinto



- Järjestämisvastuu ja henkilöstö siirtyy 1.1.2023
- Tietojärjestelmien kehittämistyö ja konsolidaatio
- Kansalaisviestintä

- Pelastustoimen järjestämisestä annetun lain mukaiset ensimmäiset palvelutasopäätökset tulee tehdä 12/23 mennessä;
 - Yhdistyvien tai jakaantuvien pelastuslaitosten palvelutasopäätökset yhdistettävä/päivitettävä 12/22 mennessä
 - Pelastustoimen hyvinvointialueeseen siirtyneiden sopimuspalkuntasopimusten (ns. VPK-sopimusten) neuvottelu/päivitykset 12/23 mennessä osana palvelutasopäätöksen valmistelua
- Pelastustoimen säädösten täytäntöönpano, ICT:n toteutus
- Yhdistyvien tai jakaantuvien pelastuslaitosten hallinnon ja organisaation täytäntöönpano. Henkilöstön ja sopimusten siirrot. Pelastuslaitos-liikelaitosten tai vastaavien käynnistyminen.

Talous: järjestämisvastuun siirtyminen 1.1.2023

esim. rahoitus, konsernitalous, omaisuus, sopimukset



- Omaisuuden ja velkojen siirtojen kirjaukset hyvinvointialueen kirjanpitoon asianomaisiin omaisuus- ja velkaeriin sekä peruspääomaan (aloittavan taseen laadinta).
- Hyvinvointialueen ilmoitus (yksityiselle) palveluntuottajalle ja STM:lle mitättömästä sopimuksesta tai sen ehdosta 30.6.2023 mennessä.
- Talousarvio,- kirjanpito- ja tilinpäätösprosessit toimivat vuosikellon mukaisesti: taloutta sekä talousarvioita suunnitellaan, seurataan ja poikkeamat käsitellään.

Palvelut: järjestämisvastuun siirtyminen 1.1.2023

esim. palvelurakenne, -verkko ja -tuotanto, sähköiset palvelut, asiakasviestintä, yhteistyö

- Hyvinvointialue toimeenpanee palvelustrategiassa määritellyt tavoitteet operatiiviseen toimintaan, esim:
 - Palvelujen järjestämissuunnitelman toteuttaminen ja palvelutuotannon johtaminen
 - Strategisten tavoitteiden toteutumista seurataan ja mitataan hyvinvointialueen asettamien mittareiden avulla.
 - Pelastuslaitos-liikelaitoksen tai vast. toiminnan ja palvelutuotannon käynnistäminen pelastustoimen (ja ensihoidon) palvelutasopäätösten mukaisesti (huom. siirtymäaika hyvinvointialueen pelastustoimen palvelutasopäätöksen voimaan tuloon 31.12.2023)
 - Palvelutoiminnan kehittäminen
- Tietojärjestelmien yhtenäistämisen
- Tietojärjestelmien kehittäminen
- Asiakas- ja potilastietojärjestelmien rekisterinpitomuutosten toteutus
- Vanhojen tietojen arkistointi
- Kansalaisviestintää
- Vuorovaikutus, osallisuus ja yhdyspintatyöskentely

