

Keskisen alueen YTA neuvottelu 6.11.2020

Etelä-Pohjanmaa

Kanta-Häme

Pirkanmaa

Yhteistyöalue neuvottelujen perusrakenne 2020

Osa 1
~1,5 tuntia

1. Avaus

2. Yhteistyöalueiden lakisääteisten tehtävien läpikäynti

3. Yhteistyöalueen nykytila

- Kooste yhteistyöalueen hyvinvointialueiden neuvotteluissa sovituista jatkotoimista
- Yhteistyön nykytilanne ja tulevaisuuden mahdollisuudet
- Ajatuksia tulevista YTA-neuvotteluista

Osa 2
~1 tunti

4. Yhteistyösopimuksen keskeisten elementtien läpikäynti

5. Yhteiset kehittämishankkeet (soveltuvin osin)

- Mikäli useampi yhteistyöalueen hyvinvointialue on samoissa valtionavustushankkeissa tai muissa kehittämishankkeissa, näihin liittyvät mahdolliset erityishuomiot ja huolet käydään yhdessä läpi
- Keskustelua toimenpiteistä, joita voisi mahdollisesti toteuttaa hankkeiden puitteissa neuvotteluissa tunnistettujen haasteiden ratkaisemiseksi

(Osa 3
~30 min)

6. Muut mahdolliset esille nousevat asiat

2. Yhteistyöalueiden lakisääteisten tehtävien läpikäynti

Soten osalta johtajaylilääkäri Juhani Sand esittää kalvot 4-6

Pelastustoimen osalta pelastusjohtaja Olli-Pekka Ojanen esittää kalvot 7-9

Terveystalolaki pykälät 43-46

- Työnjako ja yhteistyö
 - Potilashoito nojaa valtakunnallisiin hoitosuositukseen ja indikaatioihin
 - Keskittämisasietus toteutuu joitain poikkeuksia lukuun ottamatta
 - Yhteistyö on säännöllistä erikoisaloilla sekä sh-piirien johdossa
- Toimintoja sovitetaan yhteen
 - Strategisella tasolla
 - Tilannekohtaisesti
- Uusien menetelmien käyttöönotto
 - Kansalliset suositukset
 - YO-sairaalaverkoston linjaukset
 - HTA-menettely
 - Talousarvioprosessin huomiointi

Terveydenhuoltolaki pykälät 43-46

- Laatu, potilasturvallisuus, vaikuttavuus, tuottavuus ja tehokkuus
 - Yhteinen kehitysyhtiö tukee yhteisten mittareiden ja järjestelmien muodostamista
 - Yhteinen potilasturvallisuus lähetti
 - Laatu ja vaikuttavuus koko YTA:n yhteinen kehittämiskohde
- Taloudelliset ja henkilöstövoimavarat sekä osaaminen
 - Sairaanhoidopiirien ansaintalogiikassa eroja (raami vs. käytönmukainen)
 - Lyhyellä aikavälillä valtion tuki (korona ja hoitovelka) auttanut merkittävästi alijäämien oikaisemisessa
 - Alueen koulutussopimukset tukevat osaamisen turvaamista
 - Yhteisvirkoja, sopimussyhteistyötä, selvityksessä myös muita yhteisiä henkilöstöratkaisuja

Terveydenhuoltolaki pykälät 43-46

- Ensihoitokeskus

- Yhteistyökokoukset noin 4x vuodessa
- Kaikkien tapahtumat yhteisellä palvelimella ja siitä Tableau raportointi
- Krivat tilannekuvajärjestelmä kaikilla
- Tays ensihoidon johtaja ja aluepääkäyttäjät vierailevat systemaattisesti erva-sairaaloissa
- Etelä-Pohjanmaan ensihoitokopteri vahvistaa toimintaverkkoa ja sen lääkärihenkilöstö varauduttu tuottamaan Tays:sta



PIRKANMAAN PELASTUSLAITOS

Yhteistoiminta-alueen ohjausneuvottelu 6.11.2020



Yhteistoimintaa Pirkanmaan, Kanta-Hämeen ja Etelä-Pohjanmaan pelastuslaitosten kesken

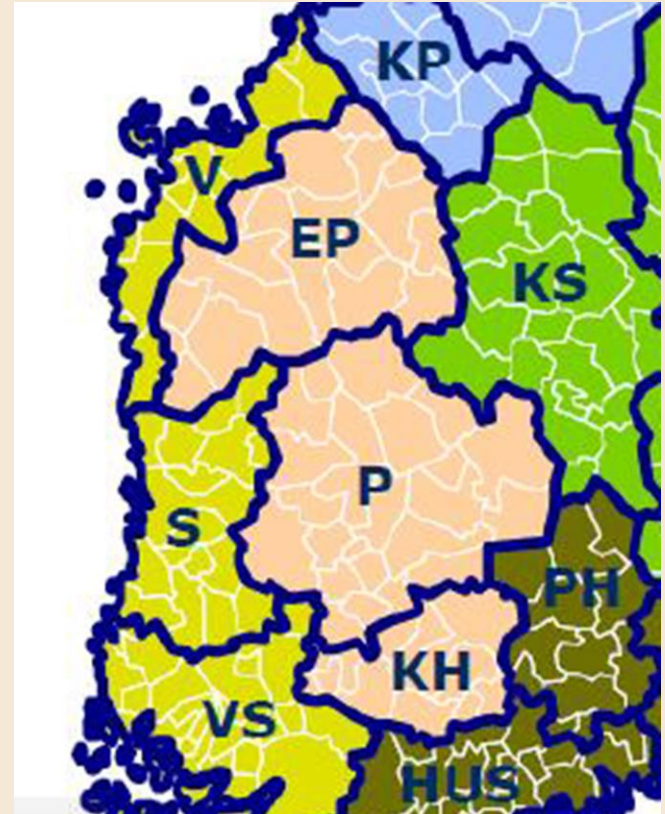


- Pelastustoiminnan yhteistoimintasopimukset "nopeamman yksikön periaatteella" maakuntien raja-alueella
- Hankeyhteistoiminta tilanne ja johtokeskuksen kehittämisen osalta

Pelastustoimen alueellisen valmistelun yhteistutkimus- ja kehittämishankkeet Pirkanmaalla



- Hallinnon muutosta tuetaan pelastustoimen alueellisen valmistelun kehittämisrahoituksella 4,98M€, jonka jakamiseksi pelastuslaitoksilta haetaan esityksiä alueellisen valmistelun yhteistutkimus- ja kehittämishankkeiksi. Tavoitteena on edistää pelastustoimen kansallista uudistamista ja tuottaa perustoiminnan kehittämiselle lisäarvoa.
- Pirkanmaan pelastuslaitos hakee kehittämisrahoitusta yhdessä Etelä-Pohjanmaan ja Kanta-Hämeen pelastuslaitosten kanssa tarjouspyynnön mukaiseen teemaan Tilanne- ja johtokeskusten valtakunnallinen järjestelmä. Tähän teemaan on käytettävissä aiemmissa hankkeissa tehtyjä selvityksiä kuten Ehdotus pelastustoiminnan johtamisen suunnitteluperusteiden kehittämiseksi (SM 21/2018) ja Tilannekeskus- ja johtokeskuspalveluiden suorituskykyvaatimukset (SM 2019:7) - raportti. Uudellamaalla on myös käynnistetty Alueellinen HIKLU-JOKE projekti Palosuojelurahaston tuella ja se muodostaa johto- ja tilannekeskuspilotin yhdessä kehitteillä olevan ISTIKEN kanssa. Edellä mainittuja teemoja linkittää myös Pelastustoimen ja siviilivaltuutuksen suorituskyky ja suunnitteluperusteet -hankkeen valtakunnalliset suorituskykyvaatimukset sekä malli alueellisista suorituskykyvaatimuksista.



3. Yhteistyöalueen nykytila

Pirkanmaan sairaanhoitopiirin johtaja Tarmo Martikainen

Yhteistyön keskeisimmät keinot edistää luottamuksellista ja tuloksellista yhteistyötä YTA alueella

- **Erityisvastuualueen johtoryhmä ja ohjausryhmä** kokoontuneet yli 10 vuotta sopimaan erikoissairaanhoidon yhteistyöstä
- **Järjestämissopimus** ja sen toimeenpanon seuranta johtaneet merkittäviin edistymisiin
 - Erikoissairaanhoidon järjestämissopimus 2013-2016
 - YTA järjestämissopimusta valmisteltiin vuosina 2017-2018
 - Erikoissairaanhoidon järjestämissopimus 2020-2021
 - Järjestämissopimukseen kuvattu yhteensä 14 tavoitettava / tehtävää
- **Merkittävimmät aiemmat tulokset:**
 - Tekonivelsairaala Coxa Oy
 - Tays Sydänsairaala Oy
 - Fimlab Laboratoriot Oy
 - Lääke- ja muut hankinnat
 - Valmiussuunnittelu
 - Tutkimus, koulutus ja kehittämistoiminta
- **Tähtisairaalahanke** toteutettiin vuosina 2017-2019
- **Tays Kehitysyhtiö Oy** perustettiin 2020 toimeenpanemaan yhteisiä hankkeita
- **Peruspalvelut ja YTA**
 - Sote- ja maakuntavalmistelu 2016-2019 ja sote-uudistusvalmistelu 2019- tiivistäneet YTA alueen yhteistyötä myös peruspalveluiden kehittämisessä
 - Pikassos ja SONetBotnia verkostoivat sosiaalihuollon yhteistyötä
 - Perusterveydenhuollon yksiköillä tiivis yhteistyö
 - Kehitysvammahuollossa sovittu työnjaosta
 - Jatkossa edellyttää yhteisten rakenteiden ja toimintamallien luomista YTA tarpeisiin

Alkuperäinen Tähtisairaala

'Yksi yhteinen organisaatio'

Johtaminen

Henkilöstö

Asiakkuudet

Tekniikka

Hankinnat

Tähtisairaala Nyt

*'Yhdessä toimivuuden, tuottavuuden ja kilpailukyvyn
kehittäminen vapaaehtoisuuteen pohjautuen'*

KUKA HYÖTYY?



KOLME MILJOONAA SUOMALAISTA

Miljoonat suomalaiset saavat asiakaslähtöisempiä ja kokonaan uusia palveluita käyttöönsä. Sairaanhoidopiirien yhteistyön ansiosta hoito on saumattomampi kokonaisuus.



YHDEKSÄN SAIRAALAA

Yhteistyösairaaloihimme kuuluvat Tays Keskussairaala, Tays Pitkänieni, Tays Hatanpää, Tays Sastamala, Tays Valkeakoski, Kanta-Hämeen keskussairaala, Forssan ja Riihimäen sairaalat sekä Seinäjoen keskussairaala.



12 000 AMMATTILAISTA

Paremmat koulutusmahdollisuudet ja tarkoituksenmukainen laitteisto tekevät henkilökunnan työstä sujuvampaa. Verkostoituminen sairaaloiden välillä mahdollistaa ammatillisen kehityksen.



Kun yksi ratkaisee, yhdeksän säästää.

Tähtisairaalan kumppanuuden organisointi

Liiketoimintavetoisuus vahvemmin
Myös kehittämistoiminnan ohjaukseen

Tays ERVA johtoryhmä

Asettaa tavoitteet

Tähtisairaala Kumppanuusryhmä

Kumppanuuden ohjaus ja kehittämisvastuu

**Teema-alueiden
kumppanuus- ja
kehitysryhmät**

Toteutus kumppanuusperiaatteella
Toimintamalleja
Resursseja
Osaamista



Omistajaohjaus

Asettaa tavoitteet

Kehitysyhtiön hallitus ja toimitusjohtaja

Miten Kehitysyhtiötä johdetaan ja kehitetään

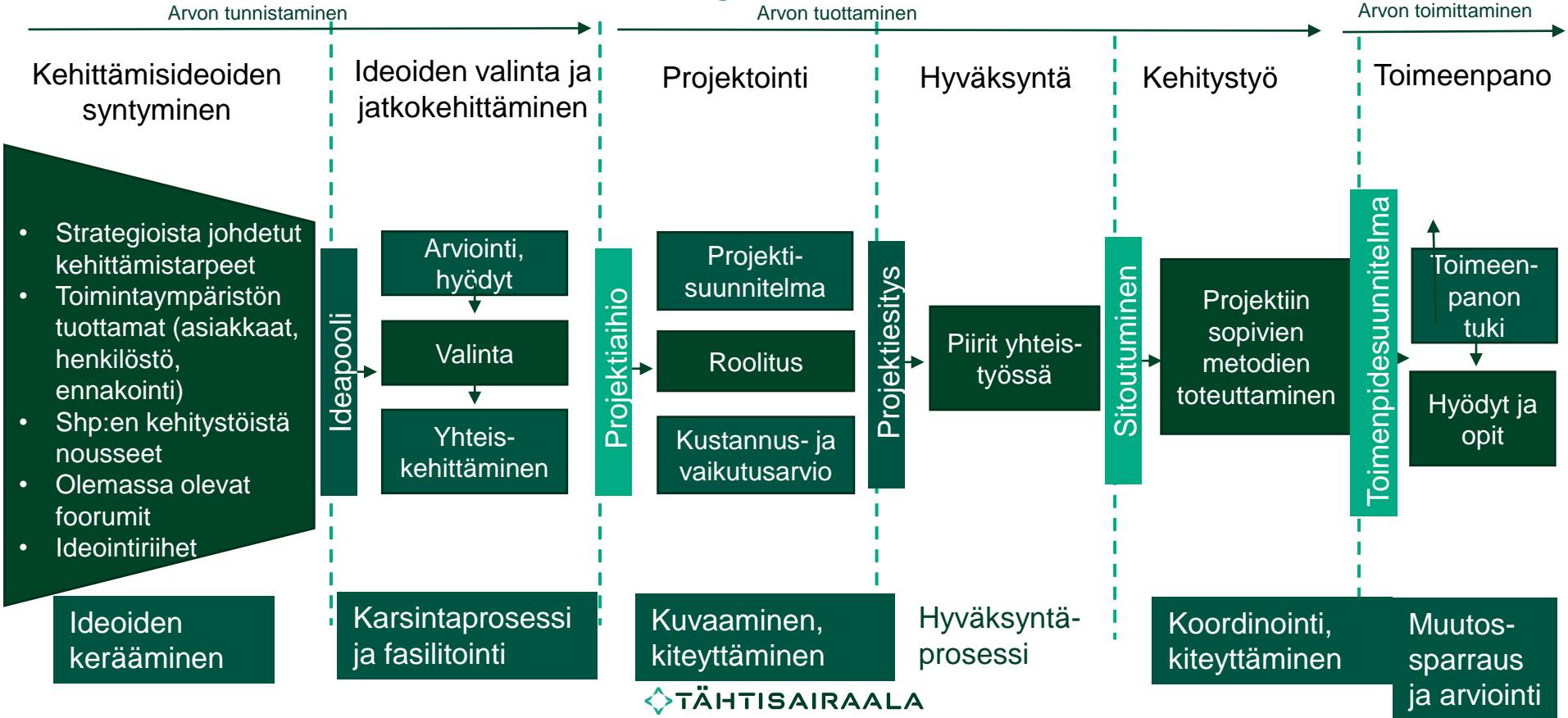
Kehitysyhtiön asiantuntijat

Vastuu toiminnallisten tavoitteiden
toimeenpanosta



Sisäiset ja ulkoiset verkostot

Kehitysyhtiö luo osakkaiden kanssa yhteisen prosessin uusista kehittämisaihioista toimeenpanoon saakka. Yhtiö luo valmiin projektiympäristön ja menettelytavat kehityshankkeille



Nykyiset palvelusopimusalueet

Käynnistettävä palvelu	Tavoiteltu hyöty	Painopisteet 2020-21
Asiakaslähtöisten palveluiden kehittäminen	Asiakaskokemuksesta ja uudistumiskyvystä kilpailuetu	Tays ERVA:n hyvien käytäntöjen jakamisella parempaa asiakaskokemusta ja tuottavuutta. Kehittämiskykyä asiakaslähtöisen palvelun kehittämisen valmennuksella. Asiakaspalautejärjestelmällä tietoa tarpeista, kokemuksista ja kehitymisestä.
Hankinnat	Hankinnoista merkittävä kustannusetu	Merkittävien miljoonaluokan kustannussäästöjen tunnistaminen hankinnoista standardoimalla tuotevalikoimaa ja kehittämällä piirin strategista hankintaa ja Tuomi-logistiikan ohjausta
Koulutus ja opetus	Suomen paras koulutussairaala ja osaajat	Osaamisperustaisen koulutuksen toimeenpano Tays ERVAssa. Koulutuksen määrällisen ohjauksen ja laadun kehittämisen toteutusmalli implementoitu koko Tays ERVA:ssa

Ajatuksia tulevista YTA neuvotteluista

- Arviointikertomuksiin olisi hyvä saada aiempaa enemmän järjestämisen näkökulmaa
- Olisiko sote ja pelastustoimen ohjausneuvottelut pidettävä erillään
- Olisi määriteltävä, mitkä ovat strategisen tason asioita neuvottelussa
- Neuvotteluissa olisi hyvä käydä läpi
 - tulevaa lainsäädäntöä ja niiden vaikutuksia
 - keskittämisasiäasetuksen kysymyksiä
 - kunta ja muut yhdyspintakysymykset ja vaikutukset mm. alueen elinvoiman näkökulmasta
 - YTA alueen laajempaa investointisuunnitelmaa
- YTA ja hyvinvointialueen kehittämisraha tulevissa rakenteissa
- Yritysyhteistyö ja kolmas sektori - hankintaosaaminen

4. Yhteistyösopimuksen keskeisten elementtien läpikäynti

Projektiylilääkäri Suvi Liimatainen (Erva sopimus dia 19)

Sote-muutosjohtaja Jaakko Herrala (YTA sopimus dia 20)

Tampereen yliopistollisen sairaalan erityisvastuualueen erikoissairaanhoidon järjestämissopimus 2020-2021

1. Työnjako

- Keskittämisasiasetus
- Päivystys
- Ensihoito
- Palliatiivinen hoito
- Syövän hoito
- Kuntoutustoiminta
- Valmiussuunnittelu
- Hoitomenetelmien arviointi

2. Toiminnan yhteensovittaminen

3. Tutkimus- ja kehittämistyö

4. Muu yhteistyö

- Tähtisairaalamallin valmistelu
- Ohjaus ja neuvonta
- Henkilöstö
- Koulutus
- Työvoiman riittävyys
- Asiakaslähtöisten palveluiden kehittäminen
- Laatu
- Potilasturvallisuus
- Vaikuttavuus
- Sisäinen valvonta

**Tampereen yliopistollisen sairaalan
erityisvastuualueen erikoissairaanhoidon
järjestämissopimus**

"Yhdessä enemmän – kumppanuudella"

Sopimuksen päivitys vuosille 2020-2021

YTA sopimuksen valmistelu erityisen vaativan sosiaalihuollon osalta

- Anni Vanhalan sosiaalipalvelut työryhmän esitys YTA-tason keskitettäviksi palveluiksi valmistui 11.6.2018
 - **Harvinaisuus**
 - **Kompleksisuus**
 - tilanteen monimuotoisuus, epäselvyys ja nopea muuttuminen
 - tilanteisiin liittyy myös juridishallinnollinen monimutkaisuus
 - **Palvelujärjestelmän toimimattomuus**
 - asia tai tilanne näyttäyty erityisen hankalasti hoidettavana
 - kysymys voi olla myös siitä, ettei asiakas kykene olemassa olevista palveluista hyötymään, tai niihin sitoutumaan tai tarjolla olevat palvelut eivät vastaa asiakkaan tarpeeseen
- 1. Erityisryhmien ja haastavasti käyttäytyvien henkilöiden asumis-, tutkimus-, kuntoutus- ja asiantuntijapalvelut, sisältää myös konsultoivan tuen maakuntien palveluihin
 - rikollisuutta: rikosseuraamusten piiriin joutuneet, rikoksesta tuomitsematta jätetyt
 - psyykinen sairaus tai mielenterveyden häiriö
 - kehitysvamma
 - vaikeahoitoisia/monia sairauksia
 - vammaisuutta
 - päihdeongelmia
- 2. Sosiaalipäivystys psykososiaalisen tuen osalta suuronnettomuustilanteissa
- 3. Turva-asuminen, väkivaltatyö, ihmiskaupan uhrit
- 4. Lapsi –ja perhepalvelut (OT-keskus)
- 5. Terveystuon prosessit, joissa sosiaalihuollon ammattihenkilöt ja keskitettyä erityisosaamista
- 6. Pakolaisten mielenterveyspalvelut ja sosiaalipalveluiden koordinoiva rooli
- 7. Palveluiden tutkimus ja kehittäminen

5. Yhteiset kehittämishankkeet

Sote muutosjohtaja Jaakko Herrala

Keskisen YTA alueen yhteistyöhankkeita

- **Käynnissä olevat hankkeet:**
 - Kaupin yliopistollinen sote-keskus ja TKIO -yhteistoiminta YTA tasoisesti
 - Tiedolla johtaminen (Toivo ohjelma)
 - Kuvantamispalveluiden yhteistyö Pirkanmaa ja Kanta-Häme. Yhtiömuotoinen?
 - Tays Kehitysyhtiö:
 - Asiakaslähtöisten palveluiden kehittäminen
 - Hankinnat
 - Koulutus ja opetus
 - Lastensuojeluhanke Monni
 - Nuorten psykososiaaliset palvelut (Viva-hanke)
- **Valmisteilla olevat hankkeet:**
 - YTA alueen yhteiset ICT hankkeet
 - Tuotannonohjaus
 - Vaikuttavuuskeskus

6. Muut mahdolliset asiat

Sote muutosjohtaja Jaakko Herrala

Muut asiat

- YTA alueen talous
- Yliopistotasoisien koulutus ja tutkimustoiminnan korvaukset YTA-alueella sekä perustason TKIO toiminnan vahvistaminen / rahoitus (Kaupin yliopistollinen sote-keskus)
- Sosiaalialan osaamiskeskusten tulevaisuus ja rahoitus sotessa
- Yhteistyö muiden YTA-alueiden kanssa. Miten näihin suhtaudutaan?
 - Monetra, Istekki, 2M-IT, ym.
- Hyvinvointialueiden keskinäinen laskutus
- THL:n tuottamat erityispalvelut
 - Oikeuslääkintä, oikeusgenetiikka, oikeushammaslääketiede, oikeustoksikologia, rikos- ja riita-asioiden sovittelu, turvakotipalvelut, valtion koulukodit, valtion mielisairaalat, vankilan perheosasto, vankiterveydenhuolto