



Päijät-Hämeen hyvinvointialueneuvottelu

Marina Erhola, toimitusjohtaja

25.11.2020



Muutosohjelman tavoitepuu

ELINVOIMAISESSA PÄIJÄT-HÄMEESSÄ ON VAHVA MAAKUNNALLINEN IDENTITEETTI, JOKA OSALTAAN TURVAA HYVINVOINTIA

Kustannusten kasvuvauhti taittunut ja kuntien kantokyvyn mukainen

Kuntien ja Päijät-Hämeen hyvinvointiyhtymän luottamuksellinen yhteistyö

Integraatio toiminnassa ja vahvistunut

Kuntayhtymällä vahva positiivinen imago

Vähentynyt sosiaalinen ja terveydellinen pahoinvointi

ASUKKAIDEN PALVELUTARPEESEEN VASTAAVA, KUSTANNUSTEHOKAS, VAIKUTTAVA PALVELUTUOTANTO, JOKA ON KUNTIEN MAKSUKYVYN MUKAINEN

ASIAKASKOKEMUS JA PALVELUJEN LAATU LÄPILEIKKAAVINA PERUSTEEMOINA MUUTOSOHJELMAN KEHITYSKÄRJISSÄ.

1

TOIMEENPANOKYKYÄ JA ERINOMAISTA HENKILÖSTÖ-KOKEMUSTA TUKEVA JOHTAMINEN

- 1.1 Systemaattinen toiminnan, kehittämisen ja talouden johtamisjärjestelmä
- 1.2 Vahva ja osaksi johtamisjärjestelmää sidottu tietojohdaminen
- 1.3 Erinomainen henkilöstökokemus
- 1.4 Systemaattisesti johdetut ja toiminnan tarpeisiin vastaavat tilat
- 1.5 Yhtymän järjestämistoiminto on vahva ja selkeä UUSI

2

TOIMIVA KUNNAT - HYVINVOINTIYHTYMÄ YHTEISTYÖ

- 2.1 Yhdyspintojen vastuut ja toiminta määritetty ja sovittu yhdessä osana Päijät-Hämeen sote-kokonaisuutta
- 2.2 Talouden ja toiminnan raportointi kunnille on selkeää ja luotettavaa
- 2.3 Toimitiloja, tukipalveluja ja tuki-palveluyhtiöitä koskevat periaatteet sovittu kuntien kanssa
- 2.4 Poliittisen, operatiivisen ja virkamies-johdon roolitus on selkeä ja sovittu
- 2.5 **Kestävä ja ympäristökuormaa vähentävä palvelutuotanto UUSI**

3

TASAPAINOINEN JA KUSTANNUSTEHOKAS PALVELURAKENNE

- 3.1 Palvelurakennetta kevennetty ja kevyitä & ennaltaehkäiseviä palveluja vahvistettu
- 3.2 Asiakkaiden oma-ehtoihin ratkaisuihin, kevyisiin ja ennaltaehkäiseviin palveluihin ohjautumista vahvistettu
- 3.3 Monipalveluasiakkaiden palvelu-kokonaisuudet ovat systeemisiä ja optimoituja
- 3.4 Laaja-alainen digitaalisia kanavia hyödyntävä sote-keskusmalli toiminnassa

4

KUSTANNUSTEHOKAS PALVELUTUOTANTO

- 4.1 Systematisoitu tuotannonohjaus ja toimintalähtöisesti optimoitu henkilöstöresurssien käyttö
- 4.2 Kilpailukykyiset tukipalvelut ja muut epäsuorat hankinnat
- 4.3 Strategisesti suunnatut ja kustannus-tehokkaat asiakaspalvelujen hankinnat

Voimakkaasti ikääntyvä ja korkean sairastavuuden väestö

Matala koulutustaso ja paljon koulutuksen ulkopuolelle jääviä nuoria

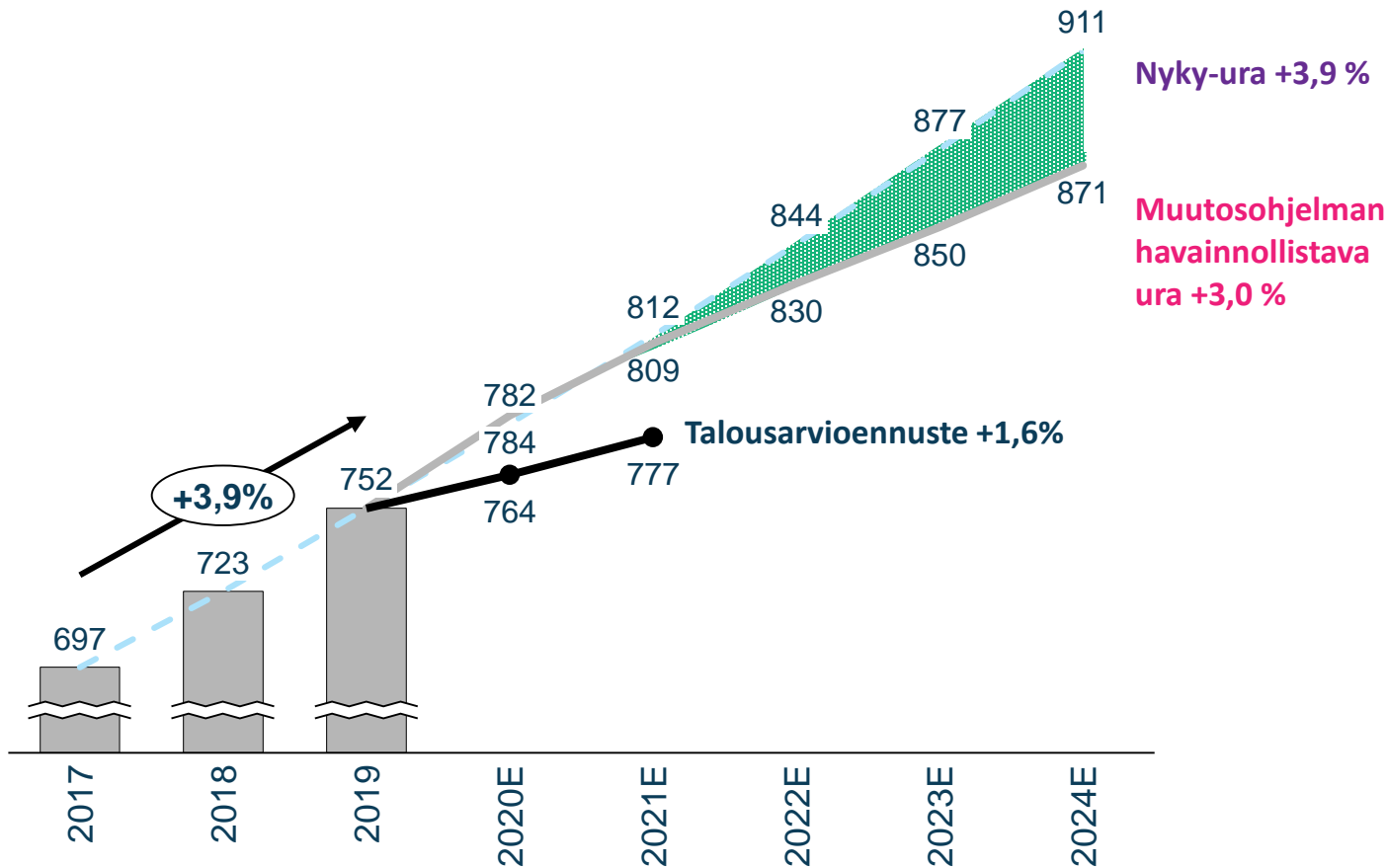
Työttömyyttä, toimeentulon ongelmia, ylisukupolvista syrjäytyneisyyttä ja yksinhuoltajuutta

Omistajakuntien heikko taloudellinen kantokyky

Maantieteelliset alueet eivät ole yhteneväisiä

Kokonaiskuva: 2020-2021 talousarviot ja muutosohjelma

Yhtymän toimintakulujen kehitys (päivitetty), M€*



Yhtymän historiallinen toimintakulujen kehitys on ollut keskimäärin 3,9 % vuodessa perustuen v. 2017-2019 toteuman mukaiseen kasvutrendiin.

Vuoden 2020 talousarvioennuste on selvästi trendin mukaista kehitystä pienempi. Ennusteen toteutuminen nähdään realistisena perustuen kevään toteumaan ja yt:n talousvaikutuksiin.

Vuoden 2021 talousarvioennuste on merkittävän tiukka sekä kasvuvauhdiltaan (suhteessa v. 2020 TAE) että kustannustasoltaan (suhteessa historialliseen kehitykseen v. 2021). Muutosohjelmalla aikaan saatavat kustannushyödyt eivät yksistään riitä 2021 TAE toteuttamiseen. Yt:n jatkuvat vaikutukset auttavat tavoitteen saavuttamisessa, mutta onnistuminen edellyttäne lisätoimenpiteitä.

*käyvin hinnoin. Huom! Erityisesti yleinen työvoimakustannusten kehitys vaikuttaa merkittävästi koko yhtymän kustannuskehitykseen
Lähde: Päijät-Hämeen Hyvinvointikuntayhtymä, NHG analyysi

Muutosohjelman tilannekatsaus

TOIMEENPANOKYKYÄ JA ERINOMAISTA HENKILÖSTÖ-KOKEMUSTA TUKEVA JOHTAMINEN

Tulos 1.1 "Johtamisjärjestelmä"



Tulos 1.2 "Tiedolla johtaminen"



Tulos 1.3 "Henkilöstökokemus"



Tulos 1.4 "Tilajohtaminen"



TOIMIVA KUNNAT - HYVINVOINTIYHTYMÄ -YHTEISTYÖ

Tulos 2.1 "Yhdyspinnat"



Tulos 2.2 "Talouden ja toiminnan raportointi"



Tulos 2.3 "Toimitilat ja tukipalveluyhtiöt"



Tulos 2.4 "Roolitus"



TASAPAINOINEN JA KUSTANNUSTEHOKAS PALVELURAKENNE

Tulos 3.1 "Palvelurakenteen keventäminen"



Tulos 3.2 "Itsepalvelut"



Tulos 3.3 "Monipalveluasiakkaat"



Tulos 3.4 "Sotokeskusmalli"



KUSTANNUSTEHOKAS PALVELUTUOTANTO

Tulos 4.1 "Tuotannonohjaus ja henkilöstö-suunnittelu"



Tulos 4.2 "Tukipalveluhankinnat"



Tulos 4.3 "Asiakaspalveluhankinnat"



Liikennevalosymbolit lisätään statuspalaverissa käytävän keskustelun perusteella



Etenee suunnitellusti. Jakson tavoitteet tullaan saavuttamaan.



Kohtalaisia haasteita, hidasteita tai riskejä.

Osa jakson tavoitteista vaarassa jäädä saavuttamatta.

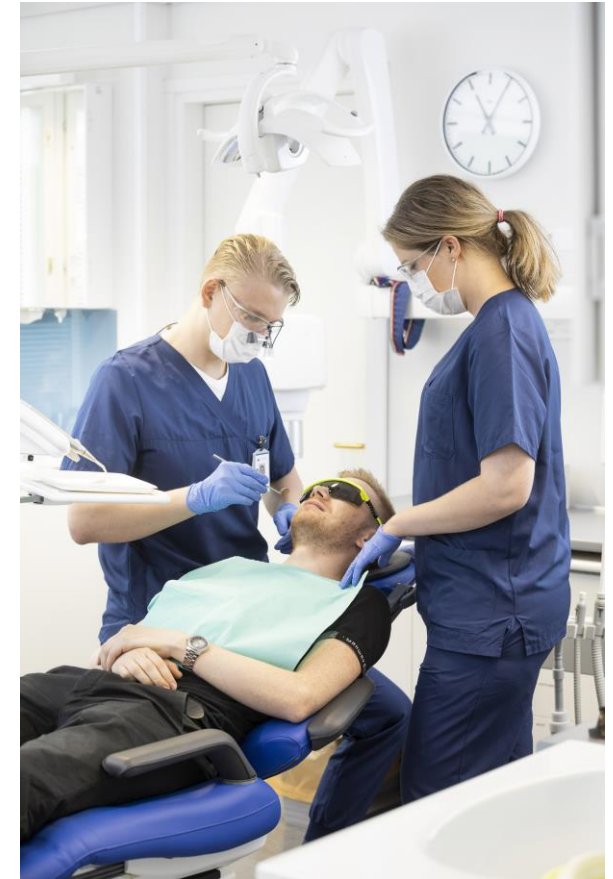


Merkittäviä haasteita saavuttaa jaksolle asetetut tavoitteet.

Kehittämisen painopistealueita

THL:n sote-arvioinnista noussutta

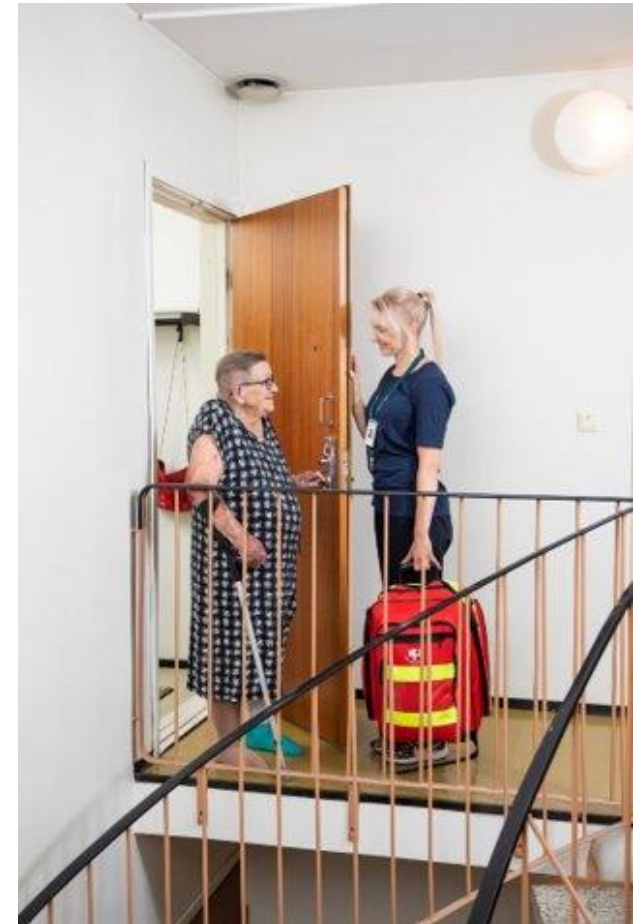
- **Kuntien taloudellinen maksukyky on heikko suhteessa väestön palvelutarpeisiin**
 - Muutosohjelman avulla rakennetaan kuntien maksukykyyn mukaista, asukkaiden palvelutarvetta vastaavaa, vaikuttavaa palvelutuotantoa
 - Palveluverkkosuunnitelma ja tulevaisuuden sote-keskushanke rakentavat maakunnallista palvelukokonaisuutta
 - Yhteisyritys parantaa hoidon saatavuutta ja luo uusia toimintamalleja
- **Perustason päihde- ja mielenterveyspalvelujen saatavuus ja resurssit riittämättömiä suhteessa palvelutarpeeseen**
 - Alaikäisten perustason mielenterveyspalvelujen ja perheneuvolapalvelujen uusi palvelumalli
 - Huumeeton maakunta -hanke jatkuu ja hankkeessa kehitettyjä toimintamalleja juurrutetaan osaksi omaa toimintaa
 - Ennaltaehkäiseviä, kuntouttavia, kotiin vietäviä ja varhaisen tuen palveluita vahvistetaan systemaattisesti.



Kehittämisen painopistealueita

THL:n sote-arvioinnista noussutta

- **Lasten, nuorten ja perheiden varhaisen tuen ja ennaltaehkäisevien palvelujen tarve on suuri**
 - Lapsiperhepalvelujen kehittämisen monivuotinen toimenpideohjelma etenee systemaattisesti
 - Toimenpiteitä kohdennetaan ennaltaehkäisevän ja varhaisen tuen sekä hoidon lisäksi lastensuojelun palvelujen sisältöjen kehittämiseen sekä yhdyspintatyöhön
 - Moniammatillinen perhekeskustoiminta rakentuu kuntakohtaisesti räätälöidyillä malleilla ja systeemisellä työotteella
 - Opiskeluterveydenhuollon, perheneuvolapalvelujen sekä perhesosiaalityön resursseja lisätään
- **Ikääntyneiden määrä ja palvelutarve kasvaa nopeasti**
 - Kotiin vietävien palveluiden palveluprosessien ja koordinaation kehittäminen integroidusti toimialat ylittäen vähentää ikääntyneiden päivystyspalveluiden tarvetta ja parantaa tuottavuutta
 - Kotihoidossa lisätään ja kehitetään sähköisiä palveluita
 - Ikääntyneiden palvelurakenteen keventämistä jatketaan korvaamalla tehostettua palveluasumista välimuotoisilla asumispalveluratkaisuilla.





Päijät-Hämeen pelastuslaitos – maakuntaliiton alaisuudessa toimiva aito maakunnallinen toimija

Uudistuksessa huomioitavaa

- *Palvelutasopäätöksen mukaisen rahoituksen riittävyyden varmistaminen*
- *Sote- toimijaan rinnasteisen itsenäisen aseman varmistaminen*
- *Sopimuspalokuntatoiminnan turvaaminen*
- *Ensihoidon palvelutuotannon turvaaminen*

