

24.2.2021

ALUEELLISEN VALMISTELUN JAOSTO

Aika: torstai 11.2.2021 klo 10.00–14.00

Paikka: Teams-kokous

Kutsutut:	Kari Hakari, osastopäällikkö, STM, (kokouksen pj)	(x)
	Taru Koivisto, johtaja, STM, (I varapj)	(x)
	Antti Kuopila, erityisasiantuntija, STM	(x)
	Vuokko Lehtimäki, erityisasiantuntija, STM	(-)
	Kirsi Paasovaara, erityisasiantuntija, STM	(x)
	Kristiina Mukala, lääkintöneuvos, STM	(x)
	Jaska Siikavirta, johtaja, STM	(-)
	Pilvi Rantanen, erityisasiantuntija, STM	(-)
	Ville-Veikko Ahonen, finanssineuvos, yksikön päällikkö, VM	(x)
	Teemu Eriksson, finanssineuvos, VM	(x)
	Tomi Hytönen, budjettineuvos, yksikön päällikkö, VM	(-)
	Antto Korhonen, erityisasiantuntija, VM	(x)
	Janne Koivukoski, pelastusneuvos, yksikön päällikkö, SM	(x)
	Markus Viitaniemi, projektipäällikkö, SM	(x)
	Vesa Jormanainen, johtava asiantuntija, THL	(x)
	Anu Muuri, kehittämisjohtaja, THL	(x)
	Päivi Husman, johtaja, Työterveyslaitos	(x)
	Tarja Myllärinen, johtaja, Kuntaliitto	(x)
	Karri Vainio, erityisasiantuntija, Kuntaliitto	(x)
	Aija Tuimala, projektipäällikkö, KT Kuntatyönantajat	(x)
	Oskari Auvinen, kaupunginjohtaja, Kangasalan kaupunki	(x)
	Hannele Mikkanen, kunnanjohtaja, Liperin kunta	(-)
	Tiina Heikka, kunnanjohtaja, Lapinjärven kunta	(-)
	Olli Riikonen, kunnanjohtaja, Tohmajärven kunta	(x)
	Petteri Helisten, pelastusjohtaja, Oulu-Koillismaan pelastuslaitos	(x)
	Mika Haverinen, pelastuspäällikkö, Oulun kaupunki	(-)
	Jaakko Herrala, sote-muutosjohtaja, Pirkanmaan liitto	(x)
	Niina Haake, projektipäällikkö, Hämeen liitto	(x)
	Juha Jolkkonen, sosiaali- ja terveystoimen toimialajohtaja, Helsingin kaupunki	(x)
	Inga Nyholm, yhteysjohtaja, Helsingin kaupunki	(-)
	Kati Kallimo, toimialajohtaja, Jyväskylän kaupunki	(x)
	Jari Iskanius, rahoitusjohtaja, Lappeenrannan kaupunki	(-)
	Marina Kinnunen, sairaanhoitopiirin johtaja, Vaasan shp	(x)
	Mikko Pietilä, johtajaylilääkäri, Varsinais-Suomen shp	(x)
	Jukka Koponen, pelastusjohtaja, Pohjois-Savon pelastuslaitos	(x)
	Erkki Asikainen, pelastuspäällikkö, Kuopion kaupunki	(-)
	Taru Kuosmanen, hyvinvointijohtaja, Tampereen kaupunki	(x)
	Timo Aronkytö, apulaiskaupunginjohtaja, Vantaan kaupunki	(x)
	Markku Mäkijärvi, johtajaylilääkäri, HUS	(x)
	Marina Erhola, toimitusjohtaja, Päijät-Hämeen hyvinvointikuntayhtymä	(x)
	Olli-Pekka Ojanen, pelastusjohtaja, Pirkanmaan pelastuslaitos	(x)
	Krista Kurppa, taloussuunnittelija, Tampereen kaupunki	(-)
	Antti Parpo, muutosjohtaja, Turun kaupunki	(x)



Sanna Mustajoki-Kunnas, perusturvajohtaja, Porin kaupunki	(x)
Ilkka Pirskanen, toimitusjohtaja, Siun Sote	(x)
Jari Saarinen, apulaiskaupunginjohtaja, Kuopion kaupunki	(x)
Jani Pitkänen, pelastuskomentaja, Helsingin kaupungin pelastuslaitos	(x)
Henri Nordenswan, hallintopäällikkö, Helsingin kaupunki	(-)
Anna-Kaisa Pusa, kaupunginjohtaja, Kurikan kaupunki	(x)
Jari Parkkonen, kaupunginjohtaja, Heinolan kaupunki	(x)
Jari Sainio, pelastusjohtaja, Varsinais-Suomen pelastuslaitos	(x)
Heikki Vähäkuopus, riskienhallintapäällikkö, Turun kaupunki	(-)
Kirsti Ylitalo-Katajisto, hyvinvointijohtaja, Oulun kaupunki	(x)
Jari Jokela, johtaja Lapin sairaanhoitopiiri	(x)
Krista Björkroth, asiantuntija, STM (kokouksen sihteeri)	(x)

Erikseen kutsuttuna:

Maarit Hiltunen-Toura, erityisasiantuntija, STM	(x)
Maria Nousiainen, projektisihteeri, STM	(x)
Terhi Tevameri, sosiaali-, terveys- ja hyvinvointialan koordinaattori, Varsinais-Suomen TE-toimisto	(x)
Vappu Vienamo, viestinnän asiantuntija, STM	(x)

1. Kokouksen avaus ja edellisen kokouksen muistion hyväksyminen (liite 1)

Puheenjohtaja avasi kokouksen klo 10.01. Asialista hyväksyttiin sillä, muutoksella, että kohtien 4 ja 5 paikkaa vaihdettiin. Edelliseen muistioon korjattiin kohtaan 2 pelastuslaitos ensihoidoksi ja lisättiin kommentti neuvotteluiden onnistumisesta. Muilta osin muistio hyväksyttiin.

2. Ajankohtaiset asiat (liite 2)

STM / Kari Hakari

Alueille oli lähetetty kysely toimeenpanon valmistelun tilanteesta. Alueet ovat itse saaneet arvioida oman alueensa tilannetta asteikolla 1-5 oman kokemuksensa mukaan. Käytiin läpi kyselyn alustavia tuloksia sekä keskustelua alueiden omista arvioista ja mistä arviot johtuvat. Liitteeseen 2 on päivitetty jaoston kokouksen jälkeen kyselyn uusin tilanne.

Alueellisen valmistelun jaosto pyysi jaettavaksi vastuuhenkilöverkoston yhteystietolistaa, joka jaetaan osallistujille sähköpostilla. Muutamilla alueilla pitää vielä käydä keskustelua vastuuhenkilöistä, koska tilanne elää. Kun listaus on päivitetty, se toimitetaan jaoston jäsenille. Valiokuntakuulemiset ovat alkaneet hyvin. Lakiesitystä käsitellään 8 valiokunnassa, joista perustuslakivaliokunta kokoontui eilen ja sosiaali- ja terveysvaliokunta on pitänyt useamman istunnon.

Toimeenpanotyöhön liittyen on tehty konsulttihanke. Sopimusta ei ole vielä tehty, koska valitusaika päättyy huomenna (12.2.2021). Konsultiksi on valittu Nordic Healthcare Group (NHG) ja projektipäällikkö on Anna Maksimainen. Yhteistyön valmistelu aloitetaan mahdollisimman pian.

VM / Ville-Veikko Ahonen

Valiokunta käsittelee myös VM:n osalta, jotka ovat VM:n sote-valmistelun painopiste tänä keväänä. VM:n asiantuntijoiden ensireaktio kuulemisiin on ollut se, että kuulemiskierrokset ja niihin liittyvät



vastinevalmistelut tulevat olemaan työläitä. Tämä heijastuu täytäntöönpanon valmisteluun, johon ei pystytä panostamaan yhtä paljon kuin toivottaisiin. Vuoden vaihteen jälkeen on valmisteltu toimeenpanon sellaisia tehtäviä, jotka liittyvät hyvinvointialueen käynnistämiseen ja rahoitukseen. VM:ssä on tehty sisäistä organisointia toimeenpanoon liittyen ja Teemu Eriksson on tullut mukaan alueellisen valmistelun jaostoon.

Tulevina viikkoina työn painopiste liittyy mm. muutuskustannuksiin. Kehusehdotuksiin on viety ehdotukset valmistelun edellyttämästä rahoituksesta ja muutuskustannuksista. Myös alueiden toimijoiden kanssa on käyty keskusteluja muutuskustannusten arvioinnin tueksi. Erityiskiitokset esitettiin kaikille, jotka ovat olleet mukana auttamassa ICT-muutuskustannusten hahmottamisessa ja aineistoa otetaan edelleen vastaan. Tiedoksi, että VM:ssä on otettu käyttöön postilaatikko, johon toivotaan ensisijaisesti alueiden yhteydenottoja (vm.sote@vm.fi). Todettiin, että pian käynnistyvissä alatyöryhmissä käsitellään paljon niitä asioita, joista on ollut kyselyä.

Kuntapolitiikkaan liittyvien linjauksien hakeminen on käynnistynyt. Tämän vuoden aikana laaditaan vaihtoehtoisia ehdotuksia poliittisiksi linjauksiksi mm. kuntien tehtäviin ja rahoitukseen liittyen. Kokonaisuus kytkeytyy vahvasti soteen.

VM:n johdolla kootaan EU:n elvytyspakettia (RRF), jossa on myös vahva sote-kytkös ja mahdollisesti myös kytkentöjä muutuskustannuksiin. Kestävän kasvun ministeriryhmä on hyväksynyt linjauksia. Aiemmin painopisteitä oli kuusi, mutta nyt on siirrytty neljään, joista yksi on soteen liittyvä.

Keskiviikkona julkaistiin Tilastokeskuksen kokoamana ensimmäiset tiedot kuntien tilinpäätösarvioista vuodelta 2020. Kuntatalouden tilanne viime vuoden osalta näyttää erittäin positiiviselta mm. valtion kohdistaman koronatuen takia. Ajankohtaista on, että sairaanhoitopiirien tukea on jaettu alueille 250 miljoonaa euroa. SHP tukea on jakamatta vielä 150 miljoonaa euroa. Se jaetaan myöhemmin tänä vuonna, koska kaikkien alueiden osalta ei ole vielä toteumaa jonka perusteella kompensoida toteutuneita kustannuksia.

Puheenjohtaja kommentoi, että EU:n elvytyskokonaisuuden valmistelu on vielä kesken ja sisältö saattaa vielä elää.

Puheenjohtaja avasi keskustelun. Käytiin keskustelua muun muassa kuntien ja kuntayhtymien tilinpäätösarvioiden taustalla vaikuttavista asioista.

SM / Janne Koivukoski

Kuulemiset ovat käynnissä ja teettävät työtä myös SM:lle. Pelastustoimen kehittämishanke asetetaan lähipäivinä. Viimeistään maaliskuun alussa julkaistaan hankesuunnitelma pelastustoimen kehittämisestä kokonaisuudessaan. Se sisältää muutkin hyvinvointialueen kehittämishankkeet. Hankkeille on käynnissä täydennyshaku, sillä VM:n rahaa jäi käyttämättä edelliseltä kierrokselta.

Ensihoitoselvityksen aloituskokous on 12.2 NHG:n ja STM:n kesken, jossa mietitään sisältöä ja aikataulutusta. Pelastustoimen toive on, että se saataisiin tehtyä ennen kuin VATE aloittaa, jotta aineistoa voidaan hyödyntää valmistelussa.

Pelastustoimen rahoituslaskelmien osalta on alueille lähetetty kysely, jonka tarkoituksena on selvittää absoluuttinen riskiruutujen määrä. Näin saadaan seuraavaan VM:n laskelmaan ensimmäistä kertaa mukaan riskikertoimet.

3. Hyvinvointialueen hallintomalli ja sen valmistelu (liite 3) / Markus Viitaniemi, SM ja Kari Hakari, STM

Puheenjohtaja totesi alkuun, että hyvinvointialueita ohjaavat ministeriöt voivat antaa malleja siitä, miten organisaatioita voidaan rakentaa. Organisointi on kuitenkin hyvinvointialueen valtuuston tehtävä, eikä hyvinvointivaltuuston tehtävää pyritä murentamaan.



Pelastustoimen osuutta korostetaan, koska usein puhutaan pelkästään sote-uudistuksesta, vaikka kyseessä on soten ja pelan järjestämisen uudistus. Tavoitteena on, että pelastustoimella on mahdollisuus toimia tehokkaasti sekä kansallisesti että alueellisesti, mikä vaatii sen, että pelastustoimi on yhdenmukainen ja yhdenvertainen kautta maan. Yhden hyvinvointialueen näkökulma ei ole toimiva malli, koska vahvaa yhteistyötä tehdään koko pelastustoimessa ja useamman pelastuslaitoksen välillä. Hyvinvointialueen pitää olla neutraali lavetti, johon toimialat organisoidaan yhdenvertaisiksi. Kansallinen ohjausmekanismi ja yhdenmukainen rakenne ovat keskeisiä asioita. Hallintomalliesimerkkiä on jo muokattu alueiden kommenttien mukaan. STM ei tule tekemään hallintomallia vastaavalla tasolla.

Puheenjohtaja avasi keskustelun. SM:n malli tukee niitä tavoitteita, mitä pelastustoimelle on asetettu, kuten esimerkiksi suuri määrä valvontatehtäviä suhteessa sote-toimintaan. On hyvä, että hallintomalli otetaan keskusteluun jo tässä vaiheessa. Malli ei sulje pois erilaisia päätöksenteon rakenteita, vaan pelastustoimi on suoraan näkyvissä poliittisessa rakenteessa.

Todettiin, että pelastustoimilla on ollut aina hyvää yhteistyötä. Kuinka vahvaa poliittinen ohjaus on, ettei johtamisesta tule liian monitasoista. Järjestämisen pitäisi olla hyvinvointialueella notkeaa ja valmiina muuttuviin tilanteisiin. Pitää muistaa myös YTA-tason määrittäminen hyvinvointialuetason lisäksi.

SM totesi, että edellisellä kierroksella oli erillinen maakuntien varautumisen kehittämisohjelma, jossa luotiin varautumisrakenteita, jotka toimivat tälläkin hetkellä (mm. alueellisen yhteisen varautumisen rakenteet). Edellistä valmistelua olisi hyvä hyödyntää, jos valmius ja varautuminen nousevat uudelleen käsittelyyn.

Kuntaliiton edustaja nosti esiin, että muutostyötä tehtäessä olisi toivottavaa, että ohjeistus ja suositukset näyttäytyisivät yhtenä kokonaisuutena. Pelastustoimi nostaa esiin valtakunnalliset ja ohjauksen tavoitteet. Tässä jää paitsioon ajatus pelan ja soten yhteistyön kehittämisestä. Se ei koske pelkästään ensihoitoa, vaan myös varautumista ja valmiussuunnittelua.

Keskustelussa ehdotettiin kansallista koulutuskokonaisuutta VATE:en valituille uusille päättäjille. Kuntayhtymissä on rajallinen määrä päättäjiä, joten VATE:en tulee paljon sellaisia henkilöitä, joilla on kokemusta pelkästään kunnista. Puheenjohtaja vastasi, että koulutuspaketti ei vielä näy toimeenpanosuunnitelmassa, mutta tarkoituksena on miettiä vastaavaa ratkaisua kuin viime kaudella.

Yhteenvedon, että valmistelutyö jatkuu ja keskustelu merkitään tiedoksi. Hyvinvointialueen valtuusto päättää varsinaisen mallin lopullisesti. Liikelaitosmallin selvitystyö jatkuu.

Tauko 11.22–12.00

Taru Koivisto siirtyi PJ:ksi tauon jälkeen.

4. Jaoston alaisten työryhmien toimeksiannot (liitteet 5a-d) / Antti Kuopila, Pilvi Rantanen, STM ja Antto Korhonen, VM

Johtamisen ja osaamisen alatyöryhmä sekä yleinen keskustelu

Työryhmän keskeisiä tehtäviä on kehittää johtamisen ja osaamisen tarpeita tulevilla hyvinvointialueilla, ja huolehtia että ryhmästä nousevat asiat tulevat merkityksi tiekarttaan. Työryhmän kautta nostetaan toiveita laajempaan alueelliseen valmisteluun. Työryhmä pystyy itse määrittelemään, mihin tehtäviin keskitytään.

Aiemmin on päätetty, että jaosto nimeää työryhmälle vain puheenjohtajan, joka kokoaa ympärilleen työryhmän. Ryhmien jäsenistössä huomioidaan kansalliset toimijat. Myös alueilta tulee ryhmään edustus. Kilpailutettua konsulttia hyödynnetään työrukkasena. Ministeriö tarjoaa työryhmille työalustat ja kokousjärjestelyihin liittyvän



tuen. Työryhmät saavat kuitenkin itse pitkälle määrittellä miten toimivat. Johtamisen ja osaamisen alatyöryhmän puheenjohtajaksi on nimetty Antti Kuopila. STM:ään ollaan rekrytoimassa uusi henkilö, joka ottaisi jatkossa työryhmän puheenjohtajavastuun.

Puheenjohtaja päätti, että asiasta käydään tässä vaiheessa yleinen keskustelu, ennen kuin siirrytään muihin alatyöryhmiin. Pelkän puheenjohtajan valinta sai kannatusta, sillä se mahdollistaa alatyöryhmän joustavuuden. Korostettiin, että ryhmiin halutaan aktiivisia jäseniä. Jaosto seuraa, minkälaisia jäseniä ryhmissä on, jotta varmistetaan alueellinen kattavuus. Jatkossa jaoston ajankohtaisten yhteyteen alatyöryhmän puheenjohtajat esittelevät työskentelyn etenemistä.

Keskustelussa nousi esille, että erilaisten alueiden, esimerkiksi kuntayhtymien ja pienten kuntien, huolet ja näkemykset on otettava huomioon. Ryhmät voivat täydentää itseään ja tarpeen mukaan kuulevat asiantuntijoita eri sidosryhmistä ja alueilta. Teams-aikana ryhmät voivat olla isompiakin.

Johtaminen toivotaan nähtävän monialaisesti. Tulevaisuudessa työvoiman saatavuus on ydin kysymyksiä. Tämä on mahdollisuus tehdä asioita toisin ja kehittää kulttuuria, työsuhteita ja työolosuhteita. Pyydettiin täsmennystä, onko johtamisen ja osaamisen alatyöryhmän fokus virka- vai poliittisessa johtamisessa? Vastattiin, että kokonaisuus tullaan näkemään monialaisesti ja tarkoituksena on fokuoittaa molempiin. Ensimmäisellä työryhmän tapaamiskerralla tehdään aikataulutusta ja työsuunnitelmaa.

Puheenjohtaja totesi, että keskustelu oli hyvä ja kattava. Johtamisen ja osaamisen alatyöryhmään liittyviä kysymyksiä ja ehdotuksia saa laittaa Antti Kuopilalle.

Kari Hakari palasi puheenjohtajaksi

ICT Muutoksen työryhmä.

Työryhmä käy keskustelua muiden alatyöryhmien kanssa ja kokoaa työtä. Tavoitteena on toimia tukevana ryhmänä valmistelulle ja aikanaan toimeenpanolle. Työryhmä aloittaa tiekartan tarkentamisesta. Työryhmän puheenjohtajaksi on asetettu Minna Saario, joka kokoaa työhön verkoston. Mukaan tulevat alueelliset ja kansalliset toimijat. Työn valmisteluun ja sitä tukemaan muodostetaan sihteeristö.

Puheenjohtaja lisäsi, että Kela tulee ottaa valmisteluun mukaan. Avattiin keskustelu.

Keskustelussa todettiin, että ICT-kokonaisuus on tärkeimpiä työryhmiä. Työssä tulee huomioida yleishallinto, Tori ja Tosi-kokonaisuudet, toimiala-riippuvaiset ja toimiala-sidonnaiset kokonaisuudet sekä infrastruktuuri. Tärkeää on huomioida, että tekijöitä on maassa rajallinen määrä, joten on tärkeää määrittää mitkä asiat pitää tehdä ensiksi. Työryhmän tehtävänä on tukea niitä alueita, joilla ei ole integroituneita kuntayhtymiä ja toisaalta pitäisi varmistaa, ettei työ pysähdy niillä alueilla, jossa hyvinvointialueet integroituvat kuntayhtymiin.

Hallinnon alatyöryhmä liite 5c.

Ero muihin alatyöryhmiin on se, että voimaannanolaki asettaa selkeät reunaehdot tekemiselle. Nämä reunaehdot on koottu alueellisen valmistelun tiekarttaan, josta löytyy konkreettiset hyvinvointialueita koskevat hallinnon ja talouden velvoitteet. Alatyöryhmän tavoitteena on aluelähtöisesti tukea valmistelua ja tunnistaa kriittisiä tekijöitä. Ensisijainen tehtävä on tiekartan täsmittäminen ja sen myötä nousevat kriittiset kysymykset valmistelun eri vaiheista. Alatyöryhmälle asetetaan sihteeristö ja verkosto. Puheenjohtajaa ei ole vielä nimetty. Toimikausi on merkitty vuoden 2022 loppuun, eli siihen asti, kunnes järjestämävastuu siirtyy.



Puheenjohtaja avasi keskustelun. Tehtäviin toivottiin lisättäväksi konkretiaa. Pyydettiin huomioimaan, että pienet kunnat saattavat joutua vaikeuksiin, jos tulevat hyvinvointialueet eivät voi ostaa heiltä palveluita tai toisinpäin, ellei tehdä yhteistä yhtiörakennetta. Vastattiin, että varsinaiset tehtävät on kuvattu tiekarttaan, josta niitä poimitaan.

5. Sote-uudistuksen toimeenpanon valmistelu (liitteet 4a ja 4b) / Antti Kuopila, STM ja Antto Korhonen, VM

Antti Kuopila esitteli toimeenpanonsuunnitelman valmistelua kuvaavan kuvan (Liite 4a). Organisaatiokaavio on elänyt ja elää edelleen. Toimeenpanon valmistelussa ytimessä on koordinaatioryhmä, jonka työhön alatyöryhmien puheenjohtajat tulevat mukaan. Ryhmä yhteensovittaa alue- ja ministeriölähtöistä valmistelua. Yhdyspintoihin liittyvä alueellinen valmistelu on jo alkanut. Monissa ryhmissä on osin samoja henkilöitä.

Puheenjohtaja kertoi, että organisaatiokaavio on tarkoitus käsitellä sote-johtoryhmyssä, joka hyväksyy toimeenpano-organisaation muodon.

Alue päättää itse, mitä käytännössä tehdään, miten velvoitteita toteutetaan, miten VATE rakennetaan ja minkä organisaation pohjalle. Aiheeseen liittyviä kysymyksiä kootaan yhteen ja julkaistaan UKK-palstalle.

Vaten rahoituksen valmistelu saa oman alatyöryhmänsä, joka työskentelee kesäkuun loppuun. Puheenjohtajana toimii Noora Heinonen, muut jäsenet ovat ministeriöistä. Työryhmän tehtäviin kuuluu muun muassa hyvinvointialueiden ja HUS-yhtymän rahoitus-määrärahan jakoperusteiden valmistelu.

Puheenjohtaja avasi keskustelun toteamalla, että alueet saavat vapaasti toimia kuten haluavat, mutta lain tuoma perälauta vaten asettamiseen on olemassa.

Keskustelussa nousi esille kysymys siitä, voiko päätoiminen valmistelija olla VATE:n jäsen? Esimerkiksi kaupunginjohtajalle voi muodostua kaksoisrooli, joka aiheuttaa jääviyden. Vastattiin, että jääviyteen liittyviin kysymyksiin vastaamista pyritään priorisoimaan UKK- vastauksissa.

Olisi myös hyvä, jos ryhmälle olisi jokin yhteinen keskustelualusta. Tähän ehdotettiin ratkaisuksi Teams-ryhmää.

Puheenjohtaja päätti keskustelun toteamalla, että keskustelu on tärkeä ja aiheeseen tullaan palaamaan.

6. Muita asioita

Todettiin, että Tulevaisuuden sosiaali- ja terveyskeskus –ohjelman täydentävän valtionavustushaun aukeamisen tarkemmasta päivämäärästä ei ole vielä tietoa.

7. Seuraava kokous ja kokouksen päättäminen

Seuraava kokous on 18.3. klo 10.00–14.00, Teams-kokouksena. Kokous päätettiin 13.53.

Liitteet:

Liite 1: Muistio alueellisen valmistelun jaosto 17.12.

Liite 2: Toimeenpanon valmistelun tilanne

Liite 3: Hyvinvointialueiden hallintomalli / pelastustoimi

Liite 4a: VATEn käynnistyminen

Liite 4b: Toimeenpanosuunnitelman valmistelu

Liite 5a: Johtamisen ja osaamisen alatyöryhmä

Liite 5b: ICT-muutoksen alatyöryhmä

Liite 5c: Hallinnon, talouden ja tukipalveluiden alatyöryhmä